

**МИКОЛАЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
(УКРАЇНА)
НАВЧАЛЬНО-НАУКОВИЙ ІНСТИТУТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
ТА ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ КИЇВСЬКОГО НАЦІОНАЛЬНОГО
УНІВЕРСИТЕТУ ІМЕНІ ТАРАСА ШЕВЧЕНКА (УКРАЇНА)
АКАДЕМІЯ ПРИКЛАДНИХ НАУК-ВИЩА ШКОЛА УПРАВЛІННЯ ТА
АДМІНІСТРАЦІЇ В ОПОЛЕ (ПОЛЬЩА)
ВАРМІНСЬКО-МАЗУРСЬКИЙ
УНІВЕРСИТЕТ (ПОЛЬЩА, ОЛЬШТИНЬ)
ОПОЛЬСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ(ПОЛЬЩА)
ШЕВЧЕНКІВСЬКА СІЛЬСЬКА РАДА(УКРАЇНА)
ПІВДЕННО-СХІДНЕ МІЖРЕГІОНАЛЬНЕ УПРАВЛІННЯ
НАЦІОНАЛЬНОГО АГЕНТСТВА УКРАЇНИ З ПИТАНЬ ДЕРЖАВНОЇ
СЛУЖБИ В ОДЕСЬКІЙ, МИКОЛАЇВСЬКІЙ, ХЕРСОНСЬКІЙ
ОБЛАСТЯХ, АВТОНОМНІЙ РЕСПУБЛІЦІ КРИМ ТА М.
СЕВАСТОПОЛІ (УКРАЇНА)
МИКОЛАЇВСЬКИЙ РЕГІОНАЛЬНИЙ ЦЕНТР ПІДВИЩЕННЯ
КВАЛІФІКАЦІЇ (УКРАЇНА)
ПРИКАРПАТСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ
ВАСИЛЯ СТЕФАНІКА (УКРАЇНА)
ЗВО «ПОДІЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ» (УКРАЇНА)
ДЗ«ЛУГАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ТАРАСА
ШЕВЧЕНКА» (ПОЛТАВА, УКРАЇНА)**

РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: ПРАВОВІ, ЕКОНОМІЧНІ ТА СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ

**Тези доповідей
учасників III міжнародної науково-практичної конференції**

2-3 листопада 2023 року

м. Миколаїв

2023

УДК 332.14

P64

*Друкується за рішенням вченої ради Миколаївського національного аграрного університету
(протокол № 4 від 14.11.2023 р.).*

Редакційна колегія:

Головний редактор:

В. С. Шебанін – д-р техн. наук, професор, академік НААН

Заступники головного редактора:

І.В.Гончаренко – д-р екон. наук, професор

А. В. Ключник – д-р екон. наук, професор

Відповідальний секретар: Н. В. Потриваєва – д-р екон. наук, професор

Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти:
P64 Матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., 2-3 листопада 2023 р., Миколаїв –
Миколаїв: МНАУ, 2023. – 217 с.

ISBN 978-617-7149-43-5

У збірнику представлено виклад доповідей і повідомлень, поданих на III Міжнародну науково-практичну конференцію «Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти». Збірник містить тези доповідей, подані на 9 секцій: 1. Взаємодія органів державної влади та місцевого самоврядування; 2. Правове, освітнє, наукове та інформаційне забезпечення розвитку територіальних громад; 3. Впровадження механізмів ефективного використання фінансових, земельних, майнових та інших ресурсів громад; 4. Інновінг безпекоорієнтованого управління розвитком громад; 5. Підприємницьката міжнародна діяльність територіальних громад, їх транскордонне, міжмуніципальне співробітництво, державно-приватне партнерство; 6. Стратегічні орієнтири комплексного відновлення територіальних громад та розвитку їх цифрової трансформації; 7. Публічні послуги та соціальний профіль територіальних громад; 8. Молодіжна політика та залучення молоді в громадах; 9. Проектна діяльність територіальних громад.

Результати можуть бути використані для подальших досліджень, формування нових наукових ідей.

Для науковців, аспірантів, здобувачів вищої освіти ЗВО та науково-дослідних установ, представників органів державного і місцевого самоврядування, а також осіб, які цікавляться проблемами розвитку територіальних громад.

Видається мовою оригіналу в авторській редакції. Відповідальність за зміст наукової праці несе автор. Редакція може не поділяти думку авторів.

УДК 332.14

ISBN 978-617-7149-43-5

© Миколаївський національний аграрний
університет, 2023

Żywucka-Kozłowska E., Broniecka R. Profile of social services in the 21st century	185
Husenko A. Social services for families with children in territorial communities	187
Агібалов І.В. Відновлення надання соціальних послуг в релокованих з місць тимчасової окупації територіальних громадах	189
Вінницька О.А. Бюджет участі як ефективний інструмент взаємодії місцевої влади та громадськості	191
Кормишкін Ю.А., Москаль І.В. Нормативно-правові аспекти управління системою надання медичних послуг у територіальних громадах	193
Ніколаєнко І.В. Соціально-економічний профіль територіальної громади	195
Походенко О. Основні проблеми медичної сфери України щодо якості й доступності медичної допомоги	197
СЕКЦІЯ 8. МОЛОДІЖНА ПОЛІТИКА ТА ЗАЛУЧЕННЯ МОЛОДІ В ГРОМАДАХ	202
Honcharenko I., Glazova Y. Leadership competencies of public sector leaders during a crisis	202
Ізбаш В.М., Кушнірук В.С. Створення та впровадження політики для молоді на рівні громад	204
Лісков О.С. Роль молодіжних громадських організацій у формуванні та реалізації молодіжної політики територіальних громад	206
Стамат В.М. Брильова М.О. Залучення молоді до розвитку територіальної громади	209
СЕКЦІЯ 9. ПРОЕКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	212
Берданова О.В., Лендел М.Д. Стимулювання економічного розвитку громад на основі логістичних проєктів	212
Кучмійова Т.С., Шиян Б.В. Вплив маркетингу на управління проєктами та чинники успішних проєктів	214
Мацола М.М., Кульчицький Д.А. Розвиток підприємництва в територіальних громадах через впровадження інноваційних проєктів	216
Сич Т.В. Роль закладів вищої освіти у розвитку проєктної діяльності територіальних громад	218
Баліцька Н.І., Арбузова Т.В. Цифрова екосистема управління відбудовою «DREAM» як ефективний кейс реалізації механізму публічно-приватного партнерства в Україні в повоєнний час	220

Баліцька Наталія Ігорівна
Білоцерківський національний аграрний університет,
Україна

магістрантка ОП «Публічне управління та адміністрування»

Арбузова Тетяна Василівна
Білоцерківський національний аграрний університет,
Україна

*науковий керівник, канд. екон. наук, доцентка кафедри публічного управління,
адміністрування та міжнародної економіки*

ЦИФРОВА ЕКОСИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ВІДБУДОВОЮ «DREAM» ЯК ЕФЕКТИВНИЙ КЕЙС РЕАЛІЗАЦІЇ МЕХАНІЗМУ ПУБЛІЧНО- ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В УКРАЇНІ В ПОВОЄННИЙ ЧАС

Наразі в Україні питання публічно-приватного партнерства та його актуальності набувають все більшої значимості і видимості. Адже проекти, що нині реалізуються та ті, що стосуватимуться етапу повоєнного відновлення потребуватимуть ряду синергетичних зусиль від всіх зацікавлених сторін – влади, бізнесу й громадськості, а також відповідного забезпечення, зокрема, фінансовими засобами та ресурсами інституційної спроможності. Такі проекти та їх ефективне впровадження здатні реалізовуватися механізмами ППП поряд з інноваційними інструментами й сучасними підходами, прикладом яких є електронна екосистема «DREAM», що має ряд відмін порівняно з «паперовими» реконструкціями (табл.1) [1].

«Digital Restoration Ecosystem for Accountable Management» є державною цифровою екосистемою, котра спроможна забезпечити єдиний «цифровий конвеєр» для всіх проектів реконструкції інфраструктури країни. Основний фокус її діяльності – спроможність місцевих громад та активного громадянського суспільства поряд із залученням інших зацікавлених сторін до процесу – бізнесу, державної та місцевої влади. Таким чином, в рамках платформи громади самостійно можуть створювати проекти, презентувати їх міжнародним партнерам та інвесторам з метою залучення фінансових ресурсів та управління процесом будівництва, який контролюватиметься «DREAM» та якому сприятиме держава на законодавчому та нормативному рівнях [1, 2].

Таблиця 1

Відмінності між механізмом закритої «паперової» реконструкції та цифрового підходу щодо відбудови «DREAM»

Закрита «паперова» реконструкція	Реконструкція з «DREAM»
Важке та досить неефективне планування	Єдиний інструментарій з метою планування і управління
Непрозорі закупівлі і численні корупційні ризики	Відкриті дані та контроль «з усіх сторін» на кожному етапі
Різні формати звітності та комплексний аудит	Стандартизовані звіти, що діють згідно міжнародних стандартів
Недостатній контроль з боку громади, ризики інституційної спроможності	Якісні та прозорі інструменти участі для громадськості та управління ризиками

Недовіра зі сторони партнерів, що призводить до відсутності/недостатності фінансування	Довіра з боку міжнародних партнерів, достатнє фінансування та репутація
Відновлення застарілої інфраструктури за схемою «як було».	Структурна перебудова «відбудуй краще»

Державна електронна екосистема «DREAM» ґрунтується на основі цінностей та стандартів добросовісності, підзвітності, ефективності та прозорості щодо відновлення України з метою побудови ефективної довірливої співпраці між урядом, бізнесом, міжнародними та вітчизняними фінансовими установами й громадянським суспільством, що є актуальним з точки зору реалізації механізму публічно-приватного партнерства та передбачає низку значимих переваг (табл. 2) [1].

Першочерговим завданням спільних зусиль щодо повоєнної відбудови України є ефективна реалізація проєктів із залученням місцевих громад та визначення їхніх нагальних потреб як першочергових. Екосистема «DREAM» об'єднує інформацію з безлічі урядових порталів, місцевих громад і ключових статистичних баз даних в так званій «єдиний пакет проєктів», аби надати кожній зі сторін повноцінне уявлення щодо потреб та їх прогресу, дозволяючи і уряду, і донорам, і громадянам ефективніше та прозоріше співпрацювати між собою в рамках реалізації інструментарію ППП та визначати саме такі пріоритети, що будуть спрямовані на отримання соціально-економічного ефекту віднови місцевих громад та країни [1].

Таблиця 2

Основні переваги використання платформи «DREAM»

Перевага використання «DREAM»	Аргументація щодо використання платформи для всіх залучених сторін механізму ППП
Простота у використанні	Екосистема пропонує повноцінну базу типових проєктних рішень для будівництва, які можна досить легко адаптувати під потреби місцевої влади та громади в цілому
Максимальна автоматизація	На кожному етапі проєкту є змога отримати всі необхідні інструкції та підказки
Залучення місцевої громади	У «DREAM» вбудовані модулі з метою проведення громадських слухань, численні інструменти для громадського моніторингу та контролю тощо
Допомога у зборі коштів	Усі проєкти включені в комплексний проєктний «shop – front» для міжнародних організацій та приватних інвесторів, що надає змогу представляти і підчити власні проєкти віднови та залучати ресурси
Інвестори і суспільна довіра	Відкриті дані та зручні цифрові інструменти моніторингу дозволяють приватним інвесторам і громадськості відстежувати та контролювати всі етапи реалізації і зміцнювати довіру до процесу віднови та до держави як «платформи» впровадження таких проєктів і засновника цього інструменту
Правовий захист	Усі процедури системи є затвердженими відповідними НПА і документами, що спрощує роботу, зменшує фінансові та інші ризики.

Вважаємо, що такий цифровий інструмент є доволі ефективним, адже являє собою наскрізний, повноцінно інклюзивний, демократичний та новий підхід до віднови інфраструктури країни. Він є інноваційним та сучасним, адже базований на провідних світових методологіях та процесах, управлінні

відкритими даними і діє з метою забезпечення точного та своєчасного планування, впровадження й моніторингу проєктів у сфері публічно-приватного партнерства із залученням відповідних сторін та наданням донорам, громадянському суспільству, уряду, бізнесу та спільноті екосистеми відповідної інформації та повноцінної можливості долучення.

Список використаних джерел:

1. Цифрова екосистема для підзвітного управління відбудовою. Офіційний вебсайт. URL: <https://dream.gov.ua/> (дата звернення: 23.10.2023)

2. DREAM Project Office to be set up within Ministry for Communities, Territories and Infrastructure Development. Офіційний вебсайт. URL: <https://www.kmu.gov.ua/en/news/pry-ministerstvi-infrastruktury-stvoriuietsia-proektnyi-ofis-drea> (дата звернення: 23.10.2023).