

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 051 «Економіка»

Допускається до захисту
Зав. кафедри економіки та економічної
теорії

С.Г. доцент, Батажок С. Г.
« 01 » журні 2020 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА

ПІДПРИЄМСТВІ НА ПРИКЛАДІ

ТОВ «ГЕФЕС»

Виконала Осадча Любов Анатоліївна
прізвище, імя, по батькові, підпис

Керівник к.е.н., доц. Понедільчук Т.В.
вчене звання, прізвище, ініціали підпис

Рецензент к.е.н., доц. Заболотний В.С.
вчене звання, прізвище, ініціали підпис

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет економічний

Спеціальність 051 «Економіка»

Затверджую

Допускається до захисту
 Зав. кафедри економіки та економічної теорії
 _____ доцент, Батажок С. Г.
 « 02 » _____ 2019 року

ЗАВДАННЯ

на кваліфікаційну роботу здобувачу

Осадчої Любов Анатоліївни

прізвище, ім'я та по батькові

Тема: Вдосконалення управління витратами на підприємстві на прикладі ТОВ «Гефес»

Затверджено наказом ректора № 61/з від 10.03.2020

Термін здачі студентом готової кваліфікаційної роботи в деканат: до « 21 » 12 2020р.

Перелік питань, що розробляються в роботі. Вихідні дані

Перелік питань, що розробляються в роботі: аспекти управління витратами на підприємствах; аналіз управління витратами на ТОВ «Гефес»; вдосконалення управління витратами на ТОВ „Гефес”.

Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти, статистичні та фактичні дані, праці вітчизняних і зарубіжних вчених із зазначеної проблеми; законодавчі акти; довідково-інформаційні видання, матеріали науково-практичних конференцій, статистичні дані, фактичні показники діяльності підприємства.

Етап виконання	Дата виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	Жовтень 2019	виконано
Методична частина	Грудень 2019	виконано
Дослідницька частина	Травень 2020	виконано
Оформлення роботи	Вересень 2020	виконано
Перевірка на плагіат	Грудень 2020	виконано
Подання на рецензування	Грудень 2020	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	Грудень 2020	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи _____

вчене звання, прізвище, ініціали

Здобувач _____

прізвище, ініціали

Дата отримання завдання « 25 » 09 2019р.

_____ підпис
 _____ підпис

РЕФЕРАТ

Осадча Любов Анатоліївна. Вдосконалення управління витратами на підприємстві на прикладі ТОВ «Гефес»

Магістерську кваліфікаційну роботу присвячено: дослідженню теоретичне обґрунтування системи управління витратами на сучасному підприємстві; проведенню аналізу собівартості виготовлених послуг; виконанню аналізу впливу розміру витрат на фінансові результати діяльності підприємства; аналізу системи управління витратами; розробленню рекомендації з підвищення рівня ефективності системи управління витратами на ТОВ «Гефес».

Об'єктом виконаної магістерської кваліфікаційної роботи є процес управління витратами на підприємстві.

Предметом дослідження є сукупність відносин, що виникають при управління витратами на підприємстві.

Для вирішення поставлених завдань були застосовані такі методи: балансові, розрахунково – конструктивні, економіко-математичні та інші методи.

Інформаційною базою дослідження є законодавчі та нормативні акти, статистичні та фактичні дані, праці вітчизняних і зарубіжних вчених із зазначеної проблеми; законодавчі акти; довідково-інформаційні видання, матеріали науково-практичних конференцій, статистичні дані, фактичні показники діяльності підприємства.

Структура кваліфікаційної роботи магістра та її обсяг. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел з 71 найменувань, містить 20 рисунків та 19 таблиць. Загальний обсяг роботи – 99 сторінок комп'ютерного тексту, у тому числі 88 сторінок основного тексту.

Ключові слова: витрати, управління, собівартість, прибутковість, рентабельність.

ANNOTATION

Osadcha Lyubov Anatoliivna. Improving cost management at the enterprise on the example of "Hephaes"

The master's qualification work is devoted to: research of the theoretical substantiation of the cost management system at the modern enterprise; analysis of the cost of manufactured services; performing an analysis of the impact of the amount of costs on the financial results of the enterprise; cost management system analysis; development of recommendations for improving the efficiency of the cost management system at Gefes LLC.

The object of the master's qualification work is the process of cost management in the enterprise.

The subject of the study is a set of relationships that arise in the management of costs in the enterprise.

The following methods were used to solve the set tasks: balance, calculation - constructive, economic-mathematical and other methods.

The information base of the study is laws and regulations, statistical and factual data, works of domestic and foreign scientists on this issue; legislative acts; reference and information publications, materials of scientific and practical conferences, statistical data, actual performance of the enterprise.

The structure of the master's qualification work and its scope. The work consists of an introduction, three chapters, conclusions, a list of sources used with 71 titles, contains 20 figures and 19 tables. The total volume of work is 99 pages of computer text, including 88 pages of main text.

Key words: costs, management, cost, profitability, profitability

Зміст

Вступ.....	7
Розділ 1. АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ	10
1.1 Вплив зовнішнього і внутрішнього середовища на ресурсозбереження на підприємствах	10
1.2 Загальні положення системи стратегічного управління витратами	20
1.3 Моніторинг витрат як засіб досягнення стратегічних цілей	34
Розділ 2. АНАЛІЗ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ТОВ “ГЕФЕС”	48
2.1 Організаційно-економічна характеристика підприємства.....	48
2.2 Рівень виробничих витрат на підприємстві.....	54
2.3 Характеристика затратоутворюючих чинників в стратегічному управлінні витратами підприємства	60
Розділ 3. ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ НА ТОВ „ГЕФЕС”	69
3.1 Розробка стратегії ресурсозбереження на підприємстві	69
3.2 Оптимізація стратегії зниження собівартості продукції на ТОВ „ГЕФЕС”	79
3.3 Реалізація стратегії зниження собівартості продукції на ТОВ „ГЕФЕС”	84
Висновки та пропозиції	94
Список використаної літератури.....	97

СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Андрійчук В. Менеджмент: прийняття рішень і ризик: Навч. Посібник // Андрійчук В., Бауер Л. - К.: КНЕУ, 2018. – 284 с.
2. Афанасьев Н.В. Экономика предприятия: Учебное пособие// Афанасьев Н.В., Гончаров А.Б. – Х.: ИД “ИНЖЕК”, 2015. – 528 с. Русск. яз.
3. Бондар І.Ю. Управління витратами виробництва та собівартістю продукції: Навч. Посібник// Бондар І.Ю., Пахомов В.І. К.: Київ. держ. торг.-екон. ун-т, 2020. С.-65с.
4. Брилев А.А. Эффективное использование материальных ресурсов на сельскохозяйственных предприятиях.// Брилев А.А. – М.: Агропромиздат, 2010. – 124 с.
5. Бріль М.С. Текст лекції “Витрати виробництва і теорія фірми” з курсу “Мікроекономіка”: Текст лекції/ Бріль М.С.– Х.: ХДЕУ, 2013. – 31 с.
6. Бухгалтерський управлінський облік. Навчальний посібник для студентів спеціальності 7.050106 “Облік і аудит” / Ф.Ф. Бутинець, Л.В. Чижевська, Н.В. Герасимчук. – Житомир: ЖІТІ, 2011. – 448 с.
7. Витрати підприємства: Навчал. посібник. – Київ: ЦУЛ, 2013. – 656 с.
8. Виханский О.С. Стратегическое управление: Учебник. – М.: Гардарики/ Виханский О.С. - 2011. – 254 с.
9. Гаврик Є.О. Охорона праці: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів// Гаврик Є.О. – К.: Ельга, Ніка-Центр, 2014. – 280 с.
10. Гаркавий В.К. Статистика// Гаркавий В.К. – К.: Вища школа, 2014. – 484 с.
11. Герасимчук В.Г. Стратегічне управління підприємством. Навч. посібник. – К.: КНЕУ// Герасимчук В.Г. – 2011. – 312 с.

12. Голов С.Ф. Управленческий бухгалтерский учет. – К.: Скарбы, 2015. – 384с.
13. Грещак М.Г. Управління витратами. Навчально-метод. Посібник для самост. вивч. дисц.// Грещак М.Г., Коцюба О.С. – К.: КНЕУ, 2013. – 132 с.
14. Гришко В.В. Енергозбереження в сільському господарстві // Гришко В.В., Перебийніс В.І., Рабштина В.М. – П.: Полтава, 2016. – 266 с.
15. Дем'яненко С.І. Менеджмент виробничих витрат у сільському господарстві. – К.: КНЕУ// Дем'яненко С.І. -2018. – 264 с.
16. Дікань Л. В. Мінімізація витрат виробництва в умовах переходної економіки / Л. В. Дікань, О.О. Калініченко. – Х.: Гриф, 2011. – 79 с.
17. Дорофеев О.В. Досвід використання маркетингового інструментарію при розробці операційної стратегії. / Дорофеев О.В. // Вісник Полтавського державного сільськогосподарського інституту - 2012. - № 4 – с.108 – 114.
18. Друри К. Введение в управленческий и производственный учёт: Учебное пособие для вузов/ Пер. с англ. под ред. Н.Д. Эриашвили; Предисловие проф.П.С. Безруких. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Аудит, ЮНИТИ, 1998. – 784 с.
19. Економіка підприємства: Підручник / За заг. ред.. С.Ф.Покропивного.- Вид. 2-ге, перероб. та доп.- К.: КНЕУ, 2012. – 528 с., іл..
20. Єськов О. Удосконалення системи обліку і розподілу витрат на промислових підприємствах / Єськов О. // Персонал. – 2017. - №10. – с. 19 – 21.
21. Завадський І.С. Менеджмент: Т.1. – К.: Українсько-фінський інститут менеджменту і бізнесу, 1997. – 434 с.
22. Закон України “Про оподаткування прибутку підприємств” № 283/2017 – ВР від 22.05. 2017.
23. Иваненко В. В. Управление эффективностью использования ресурсов

32. производства: Науч. изд. / В. В. Иваненко. – Х.: ХНЕУ, 2016. – 367с.
24. Кодекс законів про працю України. Закон України про порядок вирішення колективних спорів (конфліктів): За станом на 1 січня 2012 р. – Х.: Одиссей, 2016. – 159 с.
25. Конституція України: –К.: Преса України, 2015.
26. Котляров С.А. Управление затратами. // Котляров С.А. – СПб: Питер, 2012. – 160 с.
27. Куденко Н.В. Стратегічний маркетинг. Навч. посібник./ Куденко Н.В. – К.: КНЕУ, 1998. – 236 с.
28. Кузьменко Л.В. Фінансовий менеджмент: Навчальний посібник.// Кузьменко Л.В., Кузьмін В.В., Шаповалова В.М. – Херсон: Олді – плюс, 2014. – 256с.
29. Кузьмін О. Є. Методичні положення щодо контролювання та регулювання витрат підприємства/ Кузьмін О. Є. // Економіка і прогнозування. – 2016. - №1. – с.134 – 144.
30. Кулішов В. В. Економіка підприємства: теорія і практика: Навч. посіб. Для вищ. навч. зал./ Кулішов В. В. – К.: Ніка – Центр, 2013. – 211 с.
31. Кучер В. А. Моделювання процесу управління витратами на промисловому підприємстві / Кучер В. А. // Наукові праці Донецького національного технічного університету. Серія: Економічна. – Донецьк. – 2015. - №82.
32. Логистика: Учеб. Пособие / Под ред. Б.А. Аникина. – М.: ИНФРА-М., 1999. – 327с.
33. Макаровська Т. П., Економіка підприємства: Навч. посіб. для студентів вищ. навч. зал. // Макаровська Т. П., Бондар Н. М. – К.: МАУП, 2014. – 304 с.
34. Максимова В. Визначення об'єктів формування витрат / Максимова В. // Підприємництво, господарство і право. – 2016. - №10. – с. 155-159.

35. Маслов Е.В. Управление персоналом предприятия: Учебное пособие / Под ред. П.В. Шеметова. – М.: ИНФРА-М, НГАЭиУ, Новосибирск, 1998. – 310 с.
36. Мескон М.Х. Основы менеджмента. Пер. с англ. // Мескон М.Х., Альберт М., Хэдоури Ф. – М.: Дело, 1992. – 686 с.
37. Микитюк Л. Деякі аспекти системного підходу до вивчення витрат // Микитюк Л. / Економіст. – 2017. - №4. – с. 16 – 19.
38. Міщенко В. Я. Економіка виробничо – підприємницької діяльності: Навч. посіб. / В. Я. Міщенко, П. А. Орлов, С. Ф. Пеліхов. – К.: ІСДО, 2011. – 256 с.
39. Неруш Ю.М. Коммерческая логистика: Учебник для вузов./ Неруш Ю.М. – М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997. – 272 с.
40. Немцов В.Д. Менеджмент організацій: Навч. посібник.// Немцов В.Д., Довгань Л. Є. – К.: ТОВ “УВПК” “Ексоб”, 2012. – 392 с.
41. Немцов В.Д. Стратегічний менеджмент: Навч. посібник. // Немцов В.Д., Довгань Л. Є. – К.: ТОВ “УВПК” “Ексоб”, 2012. – 560 с.
42. Онисько С. М. Фінанси підприємств: Підручник / С. М. Онисько, П. М. Марич. – Львів: Магнолія Плюс, 2015. – 366 с.
43. Осипов В. І. Економіка підприємства: Підручник для студ. вищ. навч. закладів / В. І. Осипов; Одеський держ. економ. університет.- Одеса: Маяк, 2016. – 723 с.
44. Патрин Г.О. Формування стратегічної моделі управління витратами підприємства / Патрин Г.О. // Фінанси України. – 2015. - № 11. - с. 124-133.
45. Перевозчикова Н. А. Применение системного подхода в управлении затратами на промышленных предприятиях Украины // Перевозчикова Н. А. / Научные труды Донецкого национального технического университета. – 2015. - №87. с. 118 – 124.
46. Плоха О. Б. Економіка підприємства: Конспект лекцій у схемах / О. Б.

- Плоха; Харківський національний економічний університет. – Х.: ХНЕУ, 2017. – 163 с.
47. Положення (стандарти) бухгалтерського учета // Баланс. – 2018. - №4. – с. 8 – 110.
48. Примак Т. О. Економіка підприємства: Навч. посіб. – 2-ге вид., стер. – К.: Вікар, 2013. – 176 с.
49. Притыченко Т. И. Управление затратами производства и прибылью Конспект лекций. / Притыченко Т. И. – Х.: ХГЕУ, 2013. – 123 с.
50. Саблина Н. В. Управление затратами в рыночных условиях/ Саблина Н. В. // Вісник №3 (11): ХДЕУ. – Х. – 1999. – с. 16 – 17.
51. Саблук П.Т. Витратно-цільовий аналіз у системі агромаркетингу. / Саблук П.Т., Карич Д.Я., Коваленко Д.С. – К.: Ярмарок, 1996. – 136 с.
52. Савчук В. П. Управление финансами предприятия. / Савчук В. П. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2014. – 480 с.
53. Семенов В.Ф., Сіваченко І.Ю., Федоряка В.П. Загальний курс агробізнесу: Навч. посібник/ За ред. В.Ф. Семенова, І.Ю. Сіваченка – К.: Т-во “Знання”, КОО, 2011. – 300 с.
54. Тарнавська Н.П. Менеджмент: Теорія та практика: підручник для вузів/ Тарнавська Н.П., Пушкар Р.М. – Тернопіль: Картбланки, 1997. – 412 с.
55. Терило А.М. Управління витратами підприємства: Навч. Посібник./ Терило А.М., Кравчук Ю.Б., Турило А.А. – К.: Центр навчальної літератури, 2018. – 2018. – 120 с.
56. Тетяна Назарчук. Структура ефективної системи управління витратами промислових підприємств / Тетяна Назарчук// Регіональна економіка. – 2017. - №3. - с.50-57.
57. Турило А. М. Уточнення сутності поняття “витрати” і їхньої економічної оцінки на підприємстві / Турило А. М. // Актуальні проблеми економіки. – 2015. - №11. – с. 85 – 88.

58. Фатхутдинов О.А. Производственный менеджмент: Учебник для вузов. // Фатхутдинов О.А. – М.: Банки и биржи. ЮНИТИ, 1997. – 446 с.
59. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент: Учебник. // Фатхутдинов Р.А. - М.: ЗАО Бизнес-школа, 1998. – 382 с.
60. Федин М. Стратегическое управление издержками // Федин М. Менеджмент и менеджер. – 2015. - №12. с. 14 – 17.
61. Формування виробничого потенціалу та ринку засобів виробництва/ В.Г. Більський, П.А. Денисенко, В.В. Коврига та ін.: За ред.П.Т. Саблука, В.Г. Більського. – К.: Урожай, 1993. - 384 с.
62. Цал – Цалко Ю. С. Витрати підприємства: Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закладів / Ю. С. Цал – Цалко . – К.: ЦУЛ, 2013. – 655 с.
63. Череп А. В. Методичні питання удосконалення економічного аналізу з метою зниження витрат виробництва/ Череп А. В. // Вісник Технологічного університету Поділля Т. 2. Економічні науки. – 2015. №3. – с. 11 – 15.
64. Череп А. В. Можливості застосування нових організаційних структур управління з метою зниження собівартості продукції / Череп А. В. // Вісник національної академії державного управління при Президентові України. – 2016. - №2. – с.208 – 215.
65. Череп А. В. Управління собівартістю: Моногр. // Череп А. В. / Запор. нац. техн. ун-т. – Х.: ІНЖЕК, 2016. – 373 с.
66. Череп А.В. Управління витратами суб'єктів господарювання. Ч.1: Монографія. // Череп А. В. / Х.: ВД “ІНЖЕК”, 2017. – 368 с. Укр. мова.
67. Череп А.В. Управління витратами суб'єктів господарювання. Ч.ІІ: Монографія. // Череп А. В. / Х.: ВД “ІНЖЕК”, 2017. – 360 с. Укр. мова.
68. Чухліб О. А. Управлінське рішення щодо витрат у собівартості продукції/ Чухліб О. А. // Фінанси України. – 2017. - №2. – с. 129 – 137.

69. Шандова Н.В. Методичні аспекти організації управління витратами / Шандова Н.В. // Фінанси України. – 2014. - № 12. - с.53-57.
70. Шандова Н.В. Створення ефективної системи управління витратами підприємства / Шандова Н.В. // Фінанси України. – 2014. - №7.- с.97-101.
71. Шваб Л. І. Економіка підприємства: Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / Л. І. Шваб. 2-ге вид. – К.: Каравела, 2016. – 564 с.
72. Шеремет А.Д. Финансы предприятий/ Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С. – М.: ИНФРА-М, 2009. - 286 с.
73. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: Підручник./ Шершньова З.// Є. – К.: КНЕУ, 2015. – 698 с.
74. Шим Джей К. Методы управления стоимостью и анализа затрат/ Перевод с англ. // Шим Джей К., Сигел Джол Г. – М.: Информационно-издательский дом “Филин”, 1996. – 344 с.