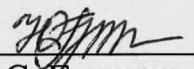


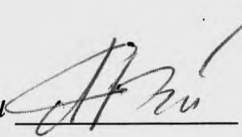
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

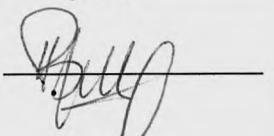
Спеціальність 073 «Менеджмент»

Допускається до захисту  
Зав. кафедри менеджменту   
д-р екон. наук, професор Ю. С. Гринчук  
« 25 » 11 2020 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

УПРАВЛІННЯ ЗАКУПІВЕЛЬНОЮ ЛОГІСТИКОЮ ПІДПРИЄМСТВ  
МАТЕРІАЛЬНОЇ СФЕРИ ВИРОБНИЦТВА  
(на матеріалах ТОВ «БЦЗ Трібо», м. Біла Церква)

Виконав: *Рябушенко Артем Сергійович* 

Керівник: к. е. н., доцент *Вихор М.В.* 

Рецензент: Директор  
ТОВ «БЦЗ Трібо» *Савчук О.В.* 

Біла Церква – 2020

## РЕФЕРАТ

**Рябушенко А.С. «Управління закупівельною логістикою підприємств матеріальної сфери виробництва (на матеріалах ТОВ «Трібо», м. Біла Церква).»**

**Досліджено** теоретико-методичні та практичні підходи до процесу управління закупівельною логістикою у підприємствах промислового напрямку.

**Використано методи** структурно-логічний і семантичний аналіз; структурного групування; ситуаційного аналізу; вертикального і горизонтального аналізу; експертних і бальних оцінок, середніх і відносних величин.

**Виявлено** що необхідною умовою безперебійного й ефективного функціонування виробництва є добре налагоджена закупівля сировини, ресурсів тощо, організація якого здійснюється через органи закупівель.

Головним завданням органів забезпечення підприємства виступає своєчасне, оптимальне та доцільне забезпечення виробництва необхідними матеріальними ресурсами відповідної комплектності і якості. У зв'язку з цим тема економічної та своєчасної закупівлі сировини, матеріалів і напівфабрикатів є дуже актуальною для конкурентоспроможності підприємства та утримання своєї частки на ринку.

**Зроблено висновок, що** Обґрунтований підхід до управління цим питанням забезпечить економію часу, грошових і людських ресурсів. В арсеналі логістики постачання міститься кілька методів, що допомагають їй будувати стратегію підприємства, досягати його відповідних цілей, якомога ефективніше функціонувати на ринку. Питання управління запасами підприємства напряму пов'язано з проблемою логістичного управління у сфері закупівель, адже вирішення першого сприяє пошуку тієї системи управління логістичною діяльністю, яка буде найбільш ефективною для окремо взятого підприємства.

Закупівельна логістика є одним із дієвих важелів впливу на кінцеві результати діяльності підприємств, виробничих зокрема, адже забезпечує вдале поєднання та оптимізацію трьох основних потоків — матеріального, фінансового й інформаційного, а також витрат на управління ними. Тому варто віднайти та фактори, які чинять позитивний вплив на результативну діяльність постачань, а також мати змогу ефективно керувати ними. **Одержані результати** можуть бути використані менеджерами підприємств у процесі розробки та реалізації стратегічних підходів до управління закупівельною логістикою.

**Кваліфікаційна робота магістра** містить 107 сторінок, 18 таблиць, 13 рисунків, список використаних джерел із 75 найменувань та 8 додатків

**Ключові слова:** стратегія, логістика, стратегічний менеджмент, ефективність, управління закупівельною логістикою, оптимізація.

## ANNOTATION

*Riabushenko Arte, Procurement logistics management of enterprises of the material sphere of production (on the materials of LLC "Tribo", Bila Tserkva)*

**It has been investigated** theoretical-methodical and practical approaches to the process of procurement logistics management in industrial enterprises.

**It has been used such methodical approaches, methods:** structural-logical and semantic analysis; structural grouping; situational analysis; vertical and horizontal analysis; expert and scores, averages and relative values.

**It was revealed (proved, verified)** that a necessary condition for the smooth and efficient operation of production is a well-established procurement of raw materials, resources, etc., the organization of which is carried out through the procurement authorities. The main task of the enterprise support bodies is timely, optimal and expedient provision of production with the necessary material resources of appropriate completeness and quality. In this regard, the topic of economic and timely purchase of raw materials and semi-finished products is very important for the competitiveness of the enterprise and maintaining its market share.

**It has been concluded that** A sound approach to managing this issue will save time, money and human resources. The arsenal of supply logistics contains several methods that help it to build the strategy of the enterprise, to achieve its relevant goals and objectives. The question of the connection with the fulfilment of the enterprise in the form of a public procurement, but the choice of the activity, which contributes to the search for the use of the activity, as it is the best way to take care of the enterprise. The procurement is one of the actions of the influences of the It's a good thing to do with the fact that you're not going to be able to do that.

Therefore, it is necessary to identify the factors that have a positive impact on the effective delivery activities, as well as to be able to effectively manage them. **The results can be used** by managers of enterprises in the process of development and implementation of strategic approaches to procurement logistics management.

Master's thesis contains 148 pages, 24 tables, 1 drawings, list of used sources from 75 names, 8 annexes.

**Key words:** strategy, logistics, strategic management, efficiency, procurement logistics management, optimization.

## ЗМІСТ

|  |     |
|--|-----|
| ВСТУП.....   | 3   |
| РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЯК<br>ОБ'ЄКТ УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВАХ.....                               | 6   |
| 1.1. Сутність та значення логістичної діяльності підприємств. ....   | 6   |
| 1.2. Сучасні концепції управління логістичними процесами у підприємствах.<br>.....   | 21  |
| 1.3.Методичні підходи до оцінки ефективності управління логістичними<br>процесами у підприємствах. ....                          | 37  |
| РОЗДІЛ 2. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ПРОЦЕСАМИ У<br>ТОВ «БЦЗ ТРІБО».....  | 49  |
| 2.1 Організаційно-економічні основи функціонування ТОВ «Трібо». ....   | 49  |
| 2.2 Особливості формування та функціонування логістичної системи<br>підприємства. ....   | 58  |
| 2.3. Методи управління логістичними процесами та мінімізація їх витрат у<br>підприємстві.....                                    | 65  |
| РОЗДІЛ 3. ОСНОВНІ НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ<br>УПРАВЛІННЯ ЗАКУПІВЕЛЬНОЮ ЛОГІСТИКОЮ У ТОВ «БЦЗ ТРІБО»....                   | 100 |
| 3.1. Шляхи вдосконалення управління закупівельною логістикою на ТОВ «БЦЗ<br>Трібо». ....   | 100 |
| 3.2. Економічне обґрунтування запропонованих шляхів удосконалення<br>управління закупівельною логістикою на ТОВ «БЦЗ ТРІБО»..... | 105 |
| 3.3. Прогноз ефективності запропонованих заходів для ТОВ «БЦЗ ТРІБО»   | 112 |
| ВИСНОВКИ.....  | 122 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ: .....  | 125 |
| ДОДАТКИ.....   | 132 |