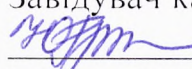


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ


Спеціальність 073 «Менеджмент»

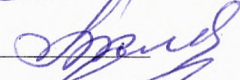
Допускається до захисту
Завідувач кафедри менеджменту

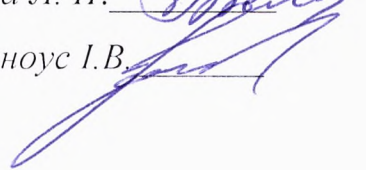

д-р екон. наук, професор Ю. С. Гринчук

« 20 » 06 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА
УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ДІЯЛЬНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВА
(за матеріалами ТОВ «Фастівка»)

Виконав: Демчак Станіслав Андрійович 

Керівник: к. п. н., доцент Хахула Л. П. 

Рецензент: д. е. н., професор Свиноус І. В. 

Я, Демчак Станіслав Андрійович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

Біла Церква – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую
Гарант ОПП «Менеджмент»
Кол доцент Н. В. Коваль
«21» 03 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу бакалавра
Демчаку Станіславу Андрійовичу

Тема: Управління ефективністю діяльності підприємства (за матеріалами ТОВ «Фастівка»)

Перелік питань, що розробляються в роботі: дослідити економічну сутність процесу управління ефективністю на підприємстві; діючі схеми організаційної структури та структури управління; надати характеристику виробничо-господарської діяльності підприємства; здійснити аналіз фінансово-економічного стану підприємства; надати оцінку та аналіз ефективності системи управління на підприємстві; розробити теоретичні підходи удосконалення процесу управління ефективністю підприємства; здійснити обґрунтування пропозицій з удосконалення процесу управління ефективністю на підприємстві.

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, а також інформаційні ресурси мережі Internet.

Календарний план виконання роботи

Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	березень - травень 2022	виконано
Теоретико-методична частина	вересень - грудень 2022	виконано
Аналітична частина	січень - березень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	квітень - травень 2023	виконано
Оформлення роботи	травень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2023	виконано
Подання на рецензування	травень 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2023	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи

Хахула
(підпис)

доцент Л.П. Хахула

Здобувач

Демчак
(підпис)

С.А. Демчак

Дата отримання завдання «21» 03 2022 р.

РЕФЕРАТ

Демчак С.А.

УПРАВЛІННЯ ЕФЕКТИВНІСТЮ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА (за матеріалами ТОВ «Фастівка»)

Досліджено сукупність теоретико-методичних та практичних аспектів удосконалення процесу управління на підприємстві.

Методологічною основою кваліфікаційної роботи бакалавра виступали загальнонаукові та спеціальні принципи пізнання соціально-економічних явищ і процесів, у тому числі: системного аналізу, порівняння та статистики.

У роботі розглянуто теоретичні основи управління підприємством, розробки пропозицій щодо підвищення такої ефективності та оцінки результативності наведених пропозицій на базі ТОВ «Фастівка». Розкрито сутність, функції та форми управління підприємством, визначено сучасні механізми, проаналізовано світовий досвід та шляхи підвищення ефективності управління підприємством.

У роботі запропоновано вдосконалити процес управління ефективністю діяльності підприємства на основі впровадження нового методу планування діяльності та проведена оцінка результативності даних пропозицій.

Одержані результати можуть бути використані для підвищення ефективності й продуктивності праці на підприємстві, що дозволить отримати високі результати для успішного існування товариства.

Кваліфікаційна робота бакалавра містить 76 сторінок комп'ютерного тексту, 14 таблиць, 5 рисунків, список використаних джерел із 69 найменувань, 3 додатків.

Ключові слова: управління підприємством, ефективність, функції управління, форми управління, планування діяльності підприємства, управління за цілями.

ANNOTATION

S.A. Demchak

ENTERPRISE EFFICIENCY MANAGEMENT *(based on the materials of «Fastivka» LLC)*

The set of theoretical, methodological and practical aspects of improving the management process at the enterprise was studied.

The methodological basis of the bachelor's qualification work was general scientific and special principles of knowledge of socio-economic phenomena and processes, including: system analysis, comparison and statistics.

The paper examines the theoretical foundations of enterprise management, the development of proposals for increasing such efficiency, and the evaluation of the effectiveness of these proposals on the basis of "Fastivka" LLC. The essence, functions and forms of enterprise management are revealed, modern mechanisms are defined, world experience and ways to increase the efficiency of enterprise management are analyzed.

The paper proposes to improve the process of managing the efficiency of the company's activity based on the implementation of a new method of activity planning and evaluates the effectiveness of these proposals.

The obtained results can be used to increase the efficiency and productivity of labor at the enterprise, which will allow obtaining high results for the successful existence of the company.

The bachelor's qualification work contains 76 pages of computer text, 14 tables, 5 figures, a list of used sources of 69 titles, 3 appendices.

Key words: enterprise management, efficiency, management functions, forms of management, enterprise activity planning, management by goals.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ УСУЧАСНИХ РИНКОВИХ УМОВАХ	9
1.1. Сутність, функції та форми управління підприємством в умовах розвитку	9
1.2. Сучасні механізми управління ефективністю підприємств.....	18
1.3. Світовий досвід управління підприємством та основні шляхи підвищення його ефективності.....	33
Висновки до розділу 1.....	43
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «ФАСТІВКА»	45
2.1. Організаційно-економічна характеристика ТОВ «Фастівка».....	45
2.2. Аналіз ефективності управління підприємством.....	56
Висновки до розділу 2.....	60
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ТОВ «ФАСТІВКА»	62
3.1. Визначення стратегічних альтернатив розвитку підприємства.....	62
3.2. Шляхи удосконалення системи ефективного управління ТОВ «Фастівка».....	70
Висновки до розділу 3.....	73
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	74
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	77
ДОДАТКИ	83

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Закон України «Про господарські товариства» від 19 вересня 1991 р. N 1576-XII [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.rada.gov.ua
2. Андреева Т.А. Интегрированная система процессов стратегического управления корпорацией / Т.А. Андреева // Вестник СГСЭУ. 2013. № 1 (45). – С. 41-49.
3. Ареф'єва О.В. Економічні засади формування потенціалу підприємства / О.В. Ареф'єва, Т.В. Харчук // Актуальні проблеми економіки. 2008. № 7(85). С. 71-76.
4. Бабайлов В.К. Менеджмент: наука и практика: учебник / В.К. Бабайлов. – Х.: ХНАДУ, 2015. 275 с.
5. Бакай С.С. Организационная культура предприятия, методика и прикладной аспект ее оценки / С.С. Бакай, В.И. Полтавец // Вестн. Полтав. гос. аграр. акад. 2004. № 3. С. 48-52.
6. Балабанова Л.В. Управление персоналом: учебник / Л.В. Балабанова, А.В. Сардак. К.: Центр учеб. лит., 2011. 468 с.
7. Бандурка О. М. Фінансова діяльність підприємства: підручник / О. М. Бандурка, М. Я. Коробов. К.: Либідь, 2010. 230 с.
8. Біловол Р.І. Управління ефективністю: опорний конспект лекцій / Р.І. Біловол. Полтава: РВЦ ПУСКУ, 2005. 61 с.
9. Богданович О. Г. Аналіз ефективності діяльності підприємства на засадах узгодження інтересів груп економічного впливу / О. Г. Богданович // Маркетинг і менеджмент інновацій. 2012. № 1. С. 25.
10. Бочковський А. П. Менеджмент, маркетинг і логістика: навч. посіб. / А.П. Бочковський, Н. Ю. Сапожнікова. О.: Юридична література, 2016. 225 с.
11. Булеев И.П. Синергетический эффект повышения экономической эффективности промышленного предприятия / И.П. Булеев, И.Д. Падерин // Економіка. Фінанси. Право. 2006. № 1. С. 15-21.
12. Воронкова В. Г. Основи підприємництва: теорія та практикум : навч. посіб. / В. Г. Воронкова. К. : Ліра-К, 2014. 455 с.

13. Вечерковски Р.З. Управление знаниями при формировании конкурентных преимуществ предприятия : дис. ... канд. экон. наук : спец. 08.06.01 «Экономика, организация и управление предприятиями» / Р.З. Вечерковски. – Луганск : ВНУ им. В. Даля, 2004. 216 с.
14. Гетьман О.О. Економіка підприємства: навч. посіб. / О.О. Гетьман, В.М. Шаповал. [2-ге вид.]. К.: Центр учб. л-ри, 2010. 488 с.
15. Горбонос Ф.В. Економіка підприємств: підручник / Ф.В. Горбонос, Г.В. Черевко, Н.Ф. Павленчик, А.О. Павленчик. К.: Знання, 2010. 463 с.
16. Гончаров А.Б. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2003. 240 с.
17. Гриньова В.М. Фінанси підприємств в схемах: навч. посіб. / В.М. Гриньова, В.О. Коюда. Х.: ВД "ІНЖЕК", 2010. 211 с.
18. Грицюк Е.О. Економіка підприємства: навч. посіб. / Е.О. Грицюк. К.: Дакор, 2009. 303 с.
19. Губарик О. М. Оцінка ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства на підставі фінансової звітності / О. М. Губарик // Інвестиції: практика та досвід. 2010. № 23. С. 38-41.
20. Денисова А. В. Как стать мастером проекта / А. В. Денисова // Управление персоналом. 2005. № 1-2. С. 59-62.
21. Дем'яненко С.І. Менеджмент аграрних підприємств: Навчальний посібник / С.І. Дем'яненко. К.: КНЕУ, 2005. 347 с.
22. Дорошенко А.П. Оцінка ліквідності та платоспроможності в контексті діагностики загального фінансового стану підприємства / А.П. Дорошенко // Ефективна економіка. 2010. №3. С. 32-33.
23. Зарниціна К. Управление проектами на предприятии : оценка эффективности / К. Зарниціна // Проблемы теории и практики управления. 2014. № 7. С. 108-113.
24. Ільчук М. М. Методичні підходи до оцінки ефективності підприємницької діяльності / М. М. Ільчук, І. А. Коновал, С. І. Ус // Економіка АПК. 2017. №5. С. 51-58.

25. Емельянов Ю. Управление инновационными проектами в компании / Ю. Емельянов // Проблемы теории и практики управления. 2017. № 2. С. 25-38.
26. Єрьоменко Н. Ю. Конкурентні переваги підприємства / Н. Ю. Єрьоменко // Управління розвитком. 2014. № 13. С. 31-34.
27. Жебка В. В. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / В. В. Жебка, О. М. Антонова, А. В. Кривуца. К.: Логос, 2012. 314 с.
28. Ігнат'єва І.А. Менеджмент організації малого та середнього бізнесу: підручник / І.А. Ігнат'єва, О.М. Паливода, Р.В. Янковой. К.:КНУТД,2012. 242 с.
29. Калюжний В. В. Сучасна методологія управління проектами та малий бізнес: що бажане і неможливе [Електронний ресурс] / В. В. Калюжний. – Режим доступу: http://www.khntusg.com.ua/files/sbornik/ vestnik_98/46.pdf
30. Касич А. О. Методичні підходи до оцінки ефективності діяльності підприємства / А. О. Касич, І. Г. Хіміч // Бізнес Інформ. 2012. № 12. С. 176-179.
31. Карлина Т. Структура организации и конкурентные преимущества / Т. Карлина // Проблемы теории и практики управления. 2012. № 6. С. 76-84.
32. Карпенко Г. В. Шляхи удосконалення фінансового стану підприємства / Г. В. Карпенко // Економіка держави. 2010. № 1. С. 61–62.
33. Кеннеди Д. Жесткий менеджмент. Заставьте людей работать на результат / Д. Кеннеди; [пер. с англ. Д. Глоба-Михайленко]. К.: Ника-Центр: Эльга; М.: Альпина Паблишер, 2016. 287 с.
34. Кобелев В. М. Методичні підходи щодо визначення і оцінки ефективності господарської діяльності підприємства / В. М. Кобелев, Д. Ю. Слатін, К. Ю. Соколов // Вісник Нац. техн. ун-ту «ХПІ»: зб. наук. пр. Темат. 71 вип.: Технічний прогрес і ефективність виробництва. Харків: НТУ "ХПІ". 2014. № 33 (1076). С. 98-109.
35. Кобелев В. Н. Шляхи підвищення економічної ефективності підприємства / В. Н. Кобелев, І. Ю. Мірошніченко // Вісник НТУ «ХПІ». 2015. № 60. С. 73-77.
36. Кобиляцький Л. С. Управління проектами : навч. посіб. / Л. С. Кобиляцький. К. : МАУП, 2012. 200 с.
37. Ковальов Є. В. Принципи менеджменту: навч. посіб. / Є. В. Ковальов. Х.: ХНУВС, 2012. 99 с.

38. Кожушко Л.Ф. Основи менеджменту і маркетингу: навч. посіб. для студентів ВНЗ / Л. Ф. Кожушко, Т.О. Кузнецова, О.Ю. Судук. Рівне: НУВГП, 2016. 291 с.
39. Кожушко Л.Ф. Менеджмент організацій: теорія та практика: навч. посіб. / Л.Ф. Кожушко, Т.О. Кузнецова. Рівне: НУВГП, 2016. 396 с.
40. Козаченко Г.В. Організація інформаційного забезпечення оцінки ефективності управління підприємством / Г.В. Козаченко, Л.М. Христенко // Экономика и управление. 2006. № 2–3. С. 86-94.
41. Коляда С. Современный менеджмент: стратегии эффективного лидера / С. Коляда. Днепропетровск: Лира, 2016. 103 с.
42. Комарницький І.Ф. Антикризове управління підприємством: теорія та практика: навч. посіб. / І.Ф. Комарницький, Ю.О. Терлецька. Чернівці: Чернів. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2010. 248 с.
43. Коритько Т.Ю. Фактори формування потенціалу конкурентоспроможності підприємства / Т.Ю. Коритько // Модернізація фінансово-кредитної системи України: Виклики глобалізації : матеріали Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції (24 березня 2017 року) Кривий Ріг: ДонНУЕТ ім. М. Туган-Барановського. 2017. С. 161-164.
44. Лінькова О. Ю. Менеджмент організацій: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / О.Ю. Лінькова. Х.: НТУ "ХПІ", 2012. 463 с.
45. Макаренко П.М. Економічна теорія – політекономічний контекст: навч. посіб. / П.М. Макаренко, Л.Ю. Мельник, А.П. Макаренко, Л.Л. Мельник. – [2-ге вид., доп.]. Полтава, 2010. 211 с.
46. Максименко А.І. Економічна теорія: політекономія, мікроекономіка, макроекономіка: навч. посіб. / І. А. Максименко, Н. П. Мацелюх, І. М. Бурдейний, К.М. Кукушкін, Д.Я. Кушнір. Чернівці: Прут, 2011. 404 с.
47. Маркіна І.А. Менеджмент підприємства: опорний конспект лекцій / І.А. Маркіна, Р.І. Білотор, В.П. Сторожук. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2003. 147 с.
48. Матюх С. А. Дослідження сучасних методів оцінки ефективності діяльності організацій / С. А. Матюх // Збірник наукових праць ТНЕУ. 2014. Том 15. № 3. С. 79-85.

49. Менеджмент: навч. посіб. / [І. О. Александров та ін.; за заг. ред. І. О. Александрова, К.І. Ткача]. О.: Астропринт, 2015. 388 с.
50. Менеджмент: навч. посіб. / [О. Є. Кузьмін та ін.]. Л.: Вид-во Львів. політехніки, 2012. 239 с.
51. Нестеренко Н. В. Ділова активність як невід'ємна частина фінансового стану підприємства [Текст] / Н. В. Нестеренко, О. Діхтяр // Економічний аналіз. 2012. № 10. Частина 3. С. 411.
52. Нили Э. Призма эффективности. Карта сбалансированных показателей для измерения успеха в бизнесе / Э. Нили, К. Адамс, М. Кеннерли; пер. с англ. Днепропетровск: Баланс-Клуб, 2013. 400 с.
53. Павленко И.Г. Подходы к определению экономической сущности понятия «эффективность» / И.Г. Павленко // Экономика и управление. 2006. № 1. С. 35-38.
54. Павліха Н. В. Управління сталим розвитком просторових систем: теорія, методологія, досвід : монографія / Н. В. Павліха. Луцьк : Волин. обл. друк., 2016. 380 с.
55. Пілецька С.Т. Оцінка фінансово-економічного стану підприємства в системі антикризового управління / С.Т. Пілецька // Тернопільський національний економічний університет. 2016. С. 139-145.
56. Пушкаренко П.І. Економічна теорія: підручник / П.І. Пушкаренко. Суми: Унів. кн., 2011. 383 с.
57. Рац О.М. Визначення сутності поняття «ефективність функціонування підприємства» / О.М. Рац // Економічний простір: Зб. наук. праць. 2008. № 15. С. 275-285.
58. Семенчук К. Л. Стратегічний менеджмент: практикум з обґрунтування стратег. рішень для трансп. п-в: навч. посіб. для студ., які навч. за галуззю знань "Менеджмент і адміністрування" вищ. навч. закл. / К.Л. Семенчук. О.: Вид-во ОНМУ, 2012. 229 с.
59. Синицына Т.А. Оценка эффективности системы управления промышленным предприятием: целевой подход : дис. ... канд. экон. наук Т.А. Синицына. Одесса : ОГЭУ, 2004. 187 с.

60. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту: зб. матеріалів III Міжнар. наук.-практ. конф., 17-18 березня 2016 р.: у 2 ч., Ч. 1. К.: КНЕУ, 2016. 307 с.

61. Стратегічні імперативи сучасного менеджменту: зб. матеріалів III Міжнар. наук.-практ. конф., 17-18 березня 2016 р.: у 2 ч., Ч. 2. К.: КНЕУ, 2016. 275 с.

62. Сулейманова Д. А. Комплексная оценка и анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / Д. А. Сулейманова, Л. А. Ахмедова // Экономика, управление и учет на предприятии. 2010. № 4. С. 127-130.

63. Христенко Л.М. Удосконалення оцінки управління ефективністю підприємства : дис. ... канд. екон. наук : спец. 08.06.04 «Економіка та управління підприємствами (підприємства машинобудівної та металургійної галузей)» / Л.М. Христенко. Луганск : ВНУ ім. В. Даля, 2007. 192 с.

64. Фінансовий менеджмент: навч. посіб. / [М.А. Крутько та ін.]. Х.: Міськдрук, 2016. 309 с.

65. Фокин Н.И. Экономика: в начале было слово [Электронный ресурс] / Н.И. Фокин. – Режим доступа: <http://dictionary-economics.ru/word>

66. Шило В.П. Аналіз фінансового стану виробничої та комерційної діяльності підприємства: навч. посібн. / В.П. Шило, Н.І. Верхоглядова, С.Б. Ільїна К.: Кондор, 2015. 240 с.

67. Відкрита юридична інформація про ТОВ «ІНТЕРНЕТ-РЕКЛАМА РІА» [Електронний ресурс]. – Режим доступу : https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/37691230/

68. Головенко А. В. Підвищення ефективності діяльності підприємства як результат ефективного управління [Електронний ресурс] / А. В. Головенко. – Режим доступу : <http://conference.spkneu.org/2012/12/golovenko-o/>

69. Стратегія інноваційного розвитку України на 2010–2020 роки в умовах глобалізаційних викликів [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://kno.rada.gov.ua/komosviti/control/uk/doccatalog/list?currDir=48718>.