

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент»

Допускається до захисту

Зав. кафедри менеджмент

*назва кафедри*

*Ю.С.* д.е.н., проф Гринчук Ю.С.

*підпис, вчене звання, прізвище, ініціали*

«*22*» *05* 2023 року

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

### Запровадження системи логістичного управління на підприємстві (за матеріалами ПАТ «Кохавинська паперова фабрика»)

Виконав *Шкляр* Шкляренко Олександр

Степанович

Керівник д.е.н., проф Паска І.М.

Рецензент к.е.н., доцент Заболотний В.С.

*Я, Шкляренко Олександр Степанович, засвідчую,  
що кваліфікаційну роботу виконано з дотриманням  
принципів академічної доброчесності.*

Біла Церква – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Затверджую  
Гарант ОПП «Менеджмент»  
\_\_\_\_\_ доцент Н. В. Коваль  
«21» березня 2022 року

**ЗАВДАННЯ**  
на кваліфікаційну роботу бакалавра  
**Шкляренку Олександрю Степановичу**

Тема: Запровадження системи логістичного управління на підприємстві (за матеріалами ПАТ «Кохавинська паперова фабрика»).


Перелік питань, що розробляються в роботі: розкрити теоретичні основи керування логістикою підприємства; проаналізувати та оцінити логістичну концепцію менеджменту на прикладі ПАТ «Кохавинська паперова фабрика»; обґрунтувати шляхи удосконалення управління логістичною діяльністю ПАТ «Кохавинська паперова фабрика».

Вихідні дані: законодавчі та нормативно-правові акти, публікації у періодичних виданнях, праці вітчизняних й зарубіжних вчених та фахівців з проблеми дослідження, а також інформаційні ресурси мережі Internet, у яких висвітлюються питання управління логістичною діяльністю підприємства.

**Календарний план виконання роботи**

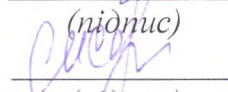
Етап виконання	Період виконання етапу	Відмітка про виконання
Огляд літератури	березень - травень 2022р.	виконано
Теоретико-методична частина	вересень - грудень 2022р.	виконано
Аналітична частина	січень - лютий 2023р.	виконано
Рекомендаційна частина	березень - квітень 2023р.	виконано
Оформлення роботи	квітень 2023р.	виконано
Перевірка на плагіат	травень 2023р.	виконано
Подання на рецензування	травень 2023р.	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	травень 2023р.	виконано

Керівник кваліфікаційної роботи

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

професор І. М. Паска

Здобувач

  
\_\_\_\_\_  
(підпис)

О. С. Шкляренко

Дата отримання завдання «22» березня 2022р.



## АНОТАЦІЯ

*Шкляренко Олександр Степанович. Запровадження системи логістичного управління на підприємстві (за матеріалами ПАТ «Кохавинська паперова фабрика»).*

Бакалаврську кваліфікаційну роботу присвячено: узагальненню теоретико основ логістики як концепції управління та розробка рекомендацій щодо підвищення ефективності керування логістичною діяльністю виробничого підприємства. Для досягнення поставленої мети нами були вирішені наступні завдання: досліджено концепцію керування логістикою підприємства; надано загальну характеристику ПАТ «Кохавинська паперова фабрика»; досліджено процес керування логістикою ПАТ «Кохавинська паперова фабрика»; проаналізовано ефективність керування логістикою ПАТ «Кохавинська паперова фабрика»; розроблено організаційно-економічні заходи щодо удосконалення керування логістичною діяльністю ПАТ «Кохавинська паперова фабрика»; здійснено оцінку ефективності організаційно-економічних заходів щодо удосконалення керування логістичною діяльністю ПАТ «Кохавинська паперова фабрика».

*Об'єкт дослідження:* запровадження системи логістичного управління на підприємстві

*Предметом дослідження* запровадження системи логістичного управління на ПАТ «Кохавинська паперова фабрика».

У роботі використовувалися наступні *методи дослідження*: методи теоретичного узагальнення і порівняння при визначенні теоретичних аспектів логістики як концепції управління на виробничому підприємстві, методи функціонального аналізу – при аналізі системи керування логістичною діяльністю на ПАТ «Кохавинська паперова фабрика», емпіричний – при зборі статистичного матеріалу, графічний - при наочному відображенні результатів дослідження.

Теоретичну і методологічну основу дослідження становлять праці вітчизняних і зарубіжних авторів в сфері організації системи логістичного управління. При вивченні теоретичних основ дослідження організації логістичної системи використовувалися праці та роботи І. Ансоффа, О.С.Віханського, А.А. Томпсона, В.І. Шваба та інших.

*Структура та обсяг роботи.* Випускна кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, загальних висновків та списку використаних джерел. Основний текст роботи становить 70 сторінок, в т.ч. 17 таблиць, 12 рисунків. Список використаних джерел містить 50 найменування.

*Ключові слова:* Управління, логістика підприємства, діяльність, організаційні процеси, ефективність.

## ANNOTATION

*Oleksandr Stepanovych Shklyarenko. Implementation of the logistics management system at the enterprise (according to the materials of PJSC "Kokhavy Paper Mill").*

The bachelor's qualification work is devoted to: the generalization of the theoretical foundations of logistics as a management concept and the development of recommendations for increasing the efficiency of managing the logistics activities of a manufacturing enterprise. To achieve the set goal, we solved the following tasks: the concept of enterprise logistics management was researched; a general description of PJSC "Kokhavyn Paper Mill" is given; the logistics management process of PJSC "Kokhavy Paper Mill" was investigated; analyzed the efficiency of logistics management of PJSC "Kokhavy Paper Mill"; organizational and economic measures were developed to improve the management of logistics activities of PJSC "Kokhavyn Paper Mill"; an evaluation of the effectiveness of organizational and economic measures to improve the management of logistics activities of PJSC "Kokhavyn Paper Mill" was carried out.

The object of the study: introduction of the logistics management system at the enterprise

The subject of the study is the implementation of the logistics management system at PJSC "Kokhavyn Paper Factory".

The following research methods were used in the work: methods of theoretical generalization and comparison when determining the theoretical aspects of logistics as a management concept at a production enterprise, methods of functional analysis - when analyzing the logistics management system at PJSC "Kokhavy Paper Factory", empirical - when collecting statistical material, graphic - with a visual display of research results.

The theoretical and methodological basis of the research are the works of domestic and foreign authors in the field of logistics management system organization. The works and works of I. Ansoff, O.S. Vikhanskyi, A.A. Thompson, V.I. Schwab and others.

Structure and scope of work. The graduation thesis consists of an introduction, three chapters, general conclusions and a list of used sources. The main text of the work is 70 pages, incl. 17 tables, 12 figures. The list of used sources contains 50 names.

*Key words:* Management, enterprise logistics, activity, organizational processes, efficiency.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1	
ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ КЕРУВАННЯ ЛОГІСТИКОЮ ПІДПРИЄМСТВА ....	8
1.1. Сутність концепції керування логістикою підприємства .....	8
1.2. Методичні основи оцінки логістичної діяльності виробничого підприємства.....	22
РОЗДІЛ 2	
ОЦІНКА ЛОГІСТИЧНОЇ КОНЦЕПЦІЇ МЕНЕДЖМЕНТУ НА ПРИКЛАДІ ПАТ «КОХАВИНСЬКА ПАПЕРОВА ФАБРИКА» .....	29
2.1. Загальна характеристика ПАТ «Кохавинська паперова фабрика».....	29
2.2. Дослідження процесу керування логістикою ПАТ «Кохавинська паперова фабрика» .....	36
2.3. Аналіз ефективності керування логістикою ПАТ «Кохавинська паперова фабрика».....	41
РОЗДІЛ 3	
ШЛЯХИ ВЛОСКОНАЛЕННЯ КЕРУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПАТ «КОХАВИНСЬКА ПАПЕРОВА ФАБРИКА» .....	49
3.1. Розробка організаційно-економічних заходів щодо удосконалення керування логістичною діяльністю ПАТ «Кохавинська паперова фабрика»	49
3.2. Оцінювання ефективності організаційно-економічних заходів щодо удосконалення керування логістичною діяльністю ПАТ «Кохавинська паперова фабрика» .....	60
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ .....	66
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ .....	69



## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Бауэсокс Д.Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок: пер. с англ. / Д.Дж. Бауэсокс, Д.Дж. Клосс. М.: Олимп-Бизнес, 2010. 644 с.
2. Васюк І. В. Маркетингова логістика в системі управління підприємствами харчової галузі: дис. канд. екон. наук: 08.00.04. К., 2011. 206 с.
3. Величко О. П. Логістика в системі менеджменту підприємств аграрного сектору економіки: монографія. Дніпропетровськ: Акцент, 2017. 525 с.
4. Гринчак Н. А. Визначення сутності та структури ланцюга поставок логістичних послуг як об'єкта статистичного дослідження. *Бізнес Інформ*. 2022. №8. С. 96–102.
5. Джонсон Дж., Вуд Д. Ф., Вордлоу Д. Л., Мэрфи-мл. П. Р. Современная логистика / пер. с англ. М.: ИД «Вильямс», 2018. 624 с.
6. Екологоорієнтоване логістичне управління виробництвом: монографія / Є. В. Мішенін [та ін.] ; за наук ред. д-ра екон. наук, проф. Є. В. Мішеніна. Суми: Папірус, 2015. 247 с.
7. Ільченко Н.Б. Логістичні стратегії в торгівлі: монографія. Київ: Київ. нац. торг. екон. ун-т, 2018. 432 с.
8. Інноваційна логістика: концепції, моделі, механізми, колект. монографія / Астаф'єв А. В. та ін.; за наук. ред. М. Ю. Григорак та Л. В. Савченко. Київ: Логос, 2017. 545 с.
9. Крикавський Є. В. Логістика та управління ланцюгами поставок: навч. посіб. Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2019. 801 с.
10. Крикавський Є. В., Якимишин Л.Я. Компліментарність стратегій маркетингу та логістики в ланцюгу поставок товарів повсякденного попиту. *Маркетинг і цифрові технології*. 2020. Т. 2, № 1. С. 21-32.
11. Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Логістика та інновації: концепція, стратегія управління та взаємодія. *Бізнес Інформ*. 2022. №1. С. 89–96.

12. Кустріч Л. О. Підвищення ефективності діяльності як основа розвитку логістичного підприємництва в Україні. *Агросвіт*. 2022. № 3. С. 13–19.
13. Логістика товарного ринку: монографія / Б. В. Буркинський та ін.; за заг. ред. проф. Буркинського Б. В., проф. Лисюка В. М. Одеса : ІПРЕЕД НАНУ, 2020. 243 с.
14. Луценко І. С., Коновалова І. В. Удосконалення управління логістичними процесами як метод покращення діяльності підприємства. *Бізнес Інформ*. 2022. №11. С. 430–435.
15. Мазаракі А.А., Пшеслінський Д. М., Смолін І. В. Торговельне підприємництво: стратегія, політика, конкурентоспроможність. К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2010. 384 с.
16. Маковецька О. В. Напрямки підвищення ефективності логістичної системи виробничих підприємств. *Бізнес Інформ*. 2022. №5. С. 436–442
17. Манжос Т. В. Ймовірнісні моделі управління запасами на підприємствах холдингового типу: монографія. Київ: КНЕУ, 2018. 254 с.
18. Нестеренко Р. В. Економіко-організаційне забезпечення логістичної діяльності підприємств: теоретичний аспект. *Бізнес Інформ*. 2020. №12. С. 256–260.
19. Нефьодов Л. І., Маркозов Д. О. Автоматизація управління багатомноменклатурними запасами: монографія. Х.: ХНАДУ, 2015. 179 с.
20. Нефьодов М. А., Нефьодов В. М., Потаман Н. В. Управління ланцюгами постачань: підручник. Харків: ХНАДУ, 2019. 203 с.
21. Пітель Н. Я. Інноваційні системи управління логістикою вітчизняних підприємств. *Міжрегіональна взаємодія логістичних систем в умовах трансформації економіки*: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, м. Умань, 18-19 травня 2020 р. / Редкол.: Школьнік О.О.

33. Чернописька Н. В. Методичні підходи до оцінювання логістичної діяльності підприємства. *Вісник НУ «Львівська політехніка»*. 2017. № 608. С. 265–271.
34. Чухрай Н., Гірна О. Формування ланцюга поставок: питання теорії та практики: монографія. Львів: Інтелект-Захід, 2007. 232 с.
35. Шандрівська О. Є., Кузяк В. В., Хтей Н. І. Логістичний менеджмент. Теоретичні основи: навч.-метод. посіб. / за наук. ред. Є. В. Крикавського. Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2016. 195 с.
36. Шевців Л.Ю., Петецький І. І. Логістичні витрати підприємства: монографія. Львів: Львівська політехніка, 2015. 244 с.
37. Федькович В.І. Удосконалення логістичної діяльності на підприємстві. *Економіка та держава*. 2018. № 1. С. 111-113.
38. Фролова Л. В. Концепція логістичного управління основа підвищення ефективності функціонування підприємств. *Вісник Національного університету «Львівська політехніка»*. Логістика. 2005. №526. С. 173-180.
39. Фролова Л.В. Логістичне управління підприємством: теоретико-методологічні аспекти: монографія. Кривий ріг: ДонДУЕТ ім. М. ТуганБарановського, 2004. 161 с.
40. Халіпова Н.В., Леснікова І.Ю., Ісрафілова Н.А. Оптимізація транспортно-логістичних процесів промислового підприємства. *Системи та технології*. 2018. № 2. С. 37-54.
41. Цимбалістова О.А., Харченко М.В., Юденко Є.В. Інформаційні технології в системі логістичного обслуговування бізнес-процесів. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського*. Серія: Економіка і управління. 2020. Т. 31(70), № 6. С. 148-154.
42. Ющенко Н., Ворох М. Порівняльний аналіз програмних продуктів, що реалізують моделі і методи управління постачанням та



- матеріальними запасами. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2018. № 1. С. 74-87.
43. Якимишин Л. Логістика ланцюгів поставок товарів повсякденного попиту: монографія. Тернопіль: Паляниця В. А. [вид.], 2019. 218 с.
44. Sosnowska A. Pojęcie konkurencyjności przedsiębiorstw // *Źródła przewagi konkurencyjnej przedsiębiorstw: Materiały i Prace IFGN, SGH*. Warszawa, 2002. S. 78–123.
45. Как выбрать систему управления складом: рейтинг WMS-систем Украины URL: <https://logist.fm/reshenia/kak-vybrat-sistemu-upravleniya-skladom-reyting-wms-sistem-ukrainy-i-ih-primernaya-stoimost>
46. InStock WMS URL: <https://systemgroup.com.ua/uk/instock-iswms-wms->
47. De Brito M. P. A Framework for Reverse Logistics 2003. URL: <http://repub.eur.nl/res/pub/354/>
48. Murphy Paul R. Green Logistics Strategies: An Analysis of Usage Patterns. *Transportation Journal*. – 2000. – Winter. URL: <http://www.entrepreneur.com/tradejournals/article/74527732.html>
49. Savin, S., Kravchyk, Y., Dzhereliuk, Y., Dyagileva O., & Naboka, R. (2021). Management of the Processes on the Quality Provision of the Logistic Activity in the Context of Socio-Economic Interaction of Their Participants. *IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security*, 21(12), 45-52. <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2021.21.12.7>
50. Stefan A. Zarządzanie logistyczne w przedsiębiorstwie / Abt Stefan. – Warszawa: Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, 1998. – 366 s