

ФОЩАНИНА В.В., магістрантка

Науковий керівник – ОДНОРОГ М.А., канд. екон. наук, доцент

Білоцерківський національний аграрний університет

## ФОРМУВАННЯ РЕСУРСНОЇ БАЗИ ЛІДЕРОМ УКРАЇНСЬКОГО АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ – КОМПАНІЄЮ "КЕРНЕЛ"

Розкрито сутність ресурсної бази аграрного підприємства, його складові, механізм та принципи його. Обґрунтовано фактори впливу на ефективне формування ресурсної бази аграрних підприємств та напрями їх оптимізації.

**Ключові слова:** ресурси, ресурсна база, аграрне підприємство, економічна ефективність

З економічної точки зору, ресурс – це сукупність матеріальних і нематеріальних засобів, які можуть бути використані не лише для забезпечення безперервної діяльності, а і для зростання, економічного та соціального процвітання [1].

Результативність будь-якого підприємства, і аграрне не виняток, напряму залежить від ефективності формування його ресурсної бази. Одним з першочергових завдань керівництва підприємства є збалансування поточних та стратегічних виробничих можливостей з його зовнішнім середовищем, для досягнення конкурентних переваг в довгостроковій перспективі.

Управління формуванням ресурсної бази передбачає планування, організацію та контроль використання всіх її складових, а саме: основних та оборотних фондів, фінансових та трудових ресурсів, інноваційного потенціалу [2].

Ресурсна база аграрного підприємства має певні особливості, які відображено на рис. 1

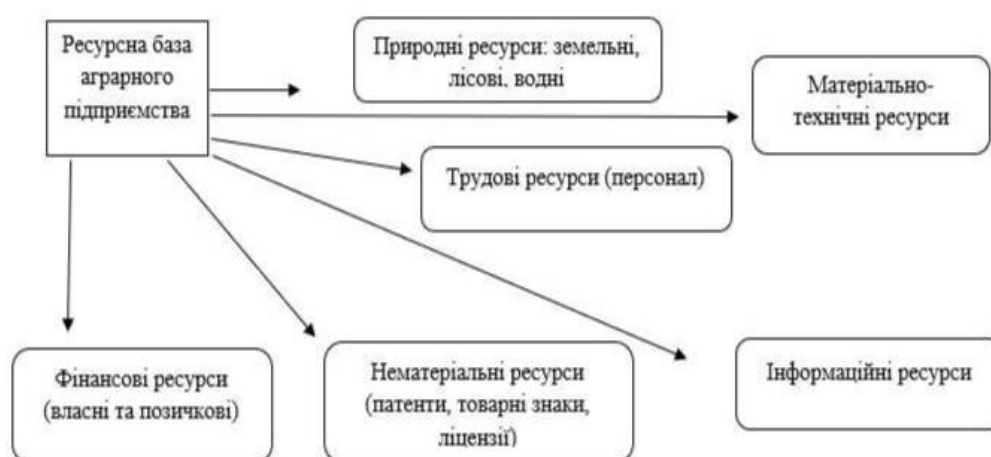


Рис. 1 Схема елементів ресурсної бази аграрного підприємства

Компанія "Кернел" є провідним у світі та найбільшим в Україні виробником та експортером соняшникової олії, а також основним постачальником

сільськогосподарської продукції з Чорноморського регіону на міжнародні ринки. Кернел експортує свою продукцію більш ніж у 80 країн світу. Компанія також є найбільшим виробником і постачальником олії і на внутрішньому ринку, яка продається в Україні за власними торговельними марками, як от "Щедрий Дар", "Стожар", "Любонька", через роздрібні торговельні мережі [3].

Внаслідок російського вторгнення в Україну в лютому 2022 року та через блокування портів, 99% експорту стало неможливим. Це змусило змінити логістичні шляхи на залізничні та автотранспортні, і звісно змінило портфель замовлень компанії.

«Зерновий коридор», який запрацював у серпні, повернув агрохолдинг у «великий експорт». Kernel – найбільший експортер коридору з часткою близько 10%, свідчать дані брокерської компанії Maxigrain. Але цього замало: у другому півріччі 2022 року експорт зернових Kernel скоротився на 61%, до 2,3 млн т, ідеться у звіті Eavex Capital. В грудні 2022 року Kernel придбав у порту «Південний» Одеської області стратегічно важливий для себе актив – термінал «ОйлЕкспортТермінал» за \$19,8 млн. Агрохолдинг, який до війни посідав перше місце у світі з виробництва соняшникової олії, має компенсувати втрачену перевалку в порту Миколаїв, який не включений в «зерновий коридор». У планах компанії на 2023 рік – наростити продажі пшениці до країн Африки [4].

Якщо проаналізувати формування ресурсної бази Компанії "Кернел" за останні роки, то можна дійти висновків про:

1. Земельний банк компанії складає більше 500 тис га, до 2026 року планується збільшити його до 700 тис га;
2. Компанія оперує найкрупнішою мережею приватних лінійних елеваторів в Україні, яка нараховує 28 елеваторів, загальною потужністю одночасного зберігання 2,34 млн т зерна.;
3. Парк вагонів-зерновозів, який налічує 3,4 тис. вагонів, що складає 11% від загального ринка зерновозів;
4. 7 олієекстракційних заводів;
5. Компанія ефективно управляє активами, дбайливо ставиться до грошей, матеріальних ресурсів та інформації, керує ризиками;
6. Висококваліфіковані кадри, адже близько 60% менеджерських позицій займають співробітники, які виростили в компанії. Кар'єрне зростання досягається шляхом навчання всередині компанії. Крім класичних тренінгів і семінарів, Кернел запустив внутрішню освітню платформу. Керівникам напрямів група оплачує навчання на MBA.

Керівництво Компанії "Кернел" бачить себе лідером у світовій сфері агробізнесу та ключовим постачальником сільськогосподарської продукції на світовому ринку, і робить все можливе для досягнення своїх стратегічних цілей.

#### Список використаних джерел

1. Економічні ресурси / С. І. Киреєв // Енциклопедія Сучасної України [Електронний ресурс] / Редкол.: І. М. Дзюба, А. І. Жуковський, М. Г. Железняк [та ін.] ; НАН України, НТШ. – К. : Інститут енциклопедичних досліджень НАН України, 2009. – Режим доступу: <https://esu.com.ua/article-18802> (дата звернення 06.04.2023 р.)

2. Корецька С.О. Методологічні аспекти формування ресурсної стратегії підприємства / С.О. Корецька // Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. – Випуск 4(60). – 2012. – Серія «Економіка». – С. 89-100. -Режим доступу: <https://ep3.nuwm.edu.ua/10922/> (дата звернення 06.04.2023 р.)

3. Сайт Компанії "Кернел" Режим доступу: <https://www.kernel.ua/about/> (дата звернення 06.04.2023 р.)

4. Журнал Forbes Ukraine Режим доступу: <https://forbes.ua/profile/kernel-220> (дата звернення 06.04.2023 р.)

**УДК 004.031.43:336.7Ч 31**

**ЧАЮН Д.О.**, студентка 3 курсу

Науковий керівник – **АНДРУЩЕНКО О.А.**

*ВСП "Технологічно-економічний фаховий коледж БНАУ"*

## **ВПЛИВ РОЗВИТКУ БЛОКЧЕЙН ТЕХНОЛОГІЙ НА ФІНАНСОВУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА**

У сучасному світі розвиток технологій надзвичайно важливий для успішного функціонування підприємств. Саме тому із найбільш важливих напрямків розвитку технологій є блокчейн. Ця нова технологія має великий потенціал для трансформації фінансової системи та покращення фінансової діяльності підприємств.

**Ключові слова:** блокчейн технології, фінансова діяльність, безпека, ефективність, клієнти.

Блокчейн – це технологія, яка забезпечує безпечну, надійну та прозору передачу даних між різними сторонами без участі посередників. Ця технологія базується на тому, що кожна транзакція зберігається в блоках, які неможливо змінити. Кожен блок містить унікальний хеш-код, який використовується для підтвердження автентичності даних. Блокчейн технології мають кілька переваг для фінансової діяльності підприємств.

По-перше, блокчейн технології забезпечують високу безпеку та захист від шахрайства, а також роблять прозорими фінансові операції, що дозволяє підприємствам відстежувати всі операції та забезпечувати їх відповідність законодавчим вимогам. Кожна транзакція має унікальний код, який неможливо змінити, що дозволяє зміцнити безпеку даних та унеможливити шахрайство. Блокчейн технологія може гарантувати захист від зміни даних, оскільки кожен блок містить хеш-суму попереднього блоку. Ця технологія, на мою думку, може активно використовуватися для забезпечення безпеки інтернету речей (IoT), що може зробити Інтернет більш безпечним та ефективним.

По-друге, блокчейн технології знижують витрати на операції та полегшують доступ до фінансових послуг. Ця технологія дозволяє підприємствам здійснювати операції без участі посередників та зменшувати витрати на їх послуги. Наприклад, блокчейн технології дозволяють здійснювати міжнародні платежі без участі банків та інших посередників, що дає змогу знижувати витрати на операції та полегшувати доступ до фінансових послуг. Саме тому активізувалися операції з криптовалютою на блокчейні Binance Smart Chain.