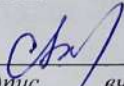


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 051 «Економіка»

Допускається до захисту
завідувач кафедри економіки та економічної
теорії

 доцент С.Г. Батажок
підпис, вчене звання, ініціали, прізвище
«20» листопада 2023 року

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО- ТЕХНІЧНИМИ РЕСУРСАМИ (ЗА МАТЕРІАЛАМИ ТОВ «НОВИЙ СВІТ- АГРО»)

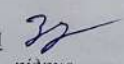
Виконав: Калініченко Дмитро Костянтинович


підпис

Керівник: доцент Понедільчук Тетяна Василівна


підпис

Рецензент: доцент Заболотний В'ячеслав Сергійович


підпис

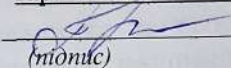
Я, Калініченко Дмитро Костянтинович, засвідчую, що кваліфікаційну роботу магістра виконано з дотриманням принципів академічної доброчесності.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
БІЛОЦЕРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

Спеціальність 051 «Економіка»

Затверджую

гарант ОПІ «Економіка»

 доцент Т.В. Понедільчук

«19» грудня 2022 року

ЗАВДАННЯ
на кваліфікаційну роботу магістра

Калініченку Дмитру Костянтиновичу

Тема: «Аналіз логістичного управління матеріально-технічними ресурсами (за матеріалами ТОВ «Новий Світ-Агро»)»

Перелік питань, що розробляються в роботі: уточнення сутнісної характеристики поняття «логістичне управління закупівлями матеріально-технічних ресурсів»; удосконалення підходів до оцінювання ефективності логістичного управління закупівлями матеріально-технічних ресурсів у сільськогосподарських підприємствах на основі методу «риб'ячий кістяк»; обґрунтування комплексу стратегій закупівель окремих видів матеріально-технічних ресурсів для сільськогосподарських підприємств; удосконалення засад стратегічного управління закупівлями мінеральних добрив у сільськогосподарських підприємствах; удосконалення засад прийняття рішення щодо власного виробництва чи постачання матеріально-технічних ресурсів згідно з методом МОВ («зробити або купити») в сільськогосподарських підприємствах.

Вихідні дані: нормативно-правові акти України, матеріали Державної служби статистики України, статистична звітність досліджуваного сільськогосподарського підприємства, інформаційні ресурси мережі Internet, особисті спостереження та розрахунки здобувача.

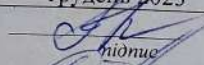
Календарний план виконання роботи

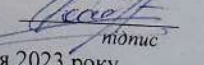
Етап виконання	Період виконання	Відмітка про виконання
Огляд літератури	січень-лютий 2023	виконано
Теоретико-методична частина	березень-квітень 2023	виконано
Аналітична частина	травень-липень 2023	виконано
Рекомендаційна частина	серпень-вересень 2023	виконано
Оформлення роботи	жовтень 2023	виконано
Перевірка на плагіат	листопад 2023	виконано
Попередній розгляд на кафедрі	листопад 2023	виконано
Подання на рецензування	грудень 2023	виконано

Керівник

Здобувач

Дата отримання завдання «20» грудня 2023 року

 Т.В. Понедільчук

 Д.К. Калініченко

АНОТАЦІЯ

Калініченко Дмитро Костянтинович. Аналіз логістичного управління матеріально-технічними ресурсами (за матеріалами ТОВ «Новий Світ-Агро»)

Магістерську кваліфікаційну роботу присвячено: уточненню сутнісності характеристики поняття «логістичне управління закупівлями матеріально-технічних ресурсів»; удосконаленню підходів до оцінювання ефективності логістичного управління закупівлями матеріально-технічних ресурсів у сільськогосподарських підприємствах на основі методу «риб'ячий кістяк»; обґрунтуванню комплексу стратегій закупівель окремих видів матеріально-технічних ресурсів для сільськогосподарських підприємств; удосконаленню засад стратегічного управління закупівлями мінеральних добрив у сільськогосподарських підприємствах; удосконаленню засад прийняття рішення щодо власного виробництва чи постачання матеріально-технічних ресурсів згідно з методом МОВ («зробити або купити») в сільськогосподарських підприємствах.

Метою кваліфікаційної роботи магістра є обґрунтування теоретико-методичних положень та розробка практичних рекомендацій щодо логістичного управління матеріально-технічними ресурсами у сільськогосподарських підприємствах.

Об'єктом досліджень є логістична діяльність ТОВ «Новий світ-Агро» Уманського району Черкаської області.

Предмет дослідження становить сукупність теоретичних, методичних і практичних аспектів логістичного управління закупівлями матеріально-технічних ресурсів у сільськогосподарських підприємствах.

У ході виконання досліджень були використані наступні *методи*: абстрактно-логічний; монографічний; економічного аналізу; статистичних групувань, графічний, кореляційно-регресійний, дисперсійний; АВС-аналізу; XYZ-аналізу; SWOT-аналізу; екстраполяції тренду та модель Вінтерса.

Інформаційною базою дослідження стали нормативно-правові акти України, матеріали Державної служби статистики України, статистична звітність досліджуваного сільськогосподарського підприємства, інформаційні ресурси мережі Internet, особисті спостереження та розрахунки здобувача.

Структура кваліфікаційної роботи магістра та її обсяг. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел з 69 найменування, містить 15 рисунків та 12 таблиць. Загальний обсяг роботи – 88 сторінок комп'ютерного тексту, у тому числі 85 сторінок основного тексту.

Ключові слова: логістика, логістичні ланцюги постачання, євроінтеграція, проблеми та перспективи формування логістичних ланцюгів постачання, воєнний період, ризики, війна.

ABSTRACT

Dmytro Kostyantynovich Kalinichenko.

*Analysis of logistics management of material and technical resources
(based on the materials of Novy Svit-Agro LLC)*

The master's qualification work is devoted to:
clarifying the essence of the characteristics of the concept of
"logistics management of procurement of material and technical resources";
improvement of approaches to the evaluation of the effectiveness of logistics management of
procurement of material and technical resources in agricultural enterprises based on the
"fishbone" method; substantiation of a
complex of procurement strategies of certain types of material and technical resources for agricultural enterprises;
improving the principles of strategic management of purchases of mineral fertilizers in agricultural enterprises; improvement of decision-making principles regarding own production or supply of material and technical resources according to the MOV method ("make or buy") in agricultural enterprises.

The purpose of the Master's thesis is to substantiate the theoretical and methodological provisions and develop practical recommendations for the logistical management of material and technical resources in agricultural enterprises.

The object of research is the logistics activity of Novy Svit-Agro LLC of the Uman district of the Cherkasy region.

The subject of the research is a set of theoretical, methodical and practical aspects of logistics management of procurement of material and technical resources in agricultural enterprises.

In the course of research, the following *methods* were used: abstract-logical; monographic; economic analysis; statistical groupings, graphic, correlation-regression, dispersion; ABC analysis; XYZ analysis; SWOT analysis; trend extrapolations and the Winters model.

The information base of the research was the regulatory legal acts of Ukraine, materials of the State Statistics Service of Ukraine, statistical reporting of the studied agricultural enterprise, information resources of the Internet, personal observations and calculations of the acquirer.

The structure of the master's qualification work and its scope.
The work consists of an introduction, three sections, conclusions, a list of used sources with 69 titles, contains 15 figures and 12 tables. The total volume of the work is 88 pages of computer text, including 85 pages of the main text.

Keywords: logistics, logistics supply chains, European integration, problems and prospects of forming logistics supply chains, wartime, risks, war.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМИ РЕСУРСАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ	9
1.1. Сутність закупівельної логістики та логістичного управління матеріально-технічними ресурсами	9
1.2. Особливості логістичного управління матеріально-технічними ресурсами у сільськогосподарських підприємствах	14
1.3. Система показників економічної ефективності логістичного управління матеріально-технічними ресурсами у сільськогосподарських підприємствах	19
РОЗДІЛ 2. СТАН ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМИ РЕСУРСАМИ У ТОВ «НОВИЙ СВІТ-АГРО»	27
2.1. Організаційно-економічна характеристика підприємства	27
2.2. Рівень забезпечення сільськогосподарського підприємства матеріально-технічними ресурсами	35
2.3. Структура закупівель матеріально-технічних ресурсів для рослинництва й тваринництва	40
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНИМИ РЕСУРСАМИ У СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	49
3.1. Стратегічне управління логістикою закупівель матеріально-технічних ресурсів	49
3.2. Формування стратегії закупівель мінеральних добрив	55
3.3. Удосконалення логістичного управління закупівлями матеріально-технічних ресурсів на основі методу МОВ («зробити або купити»)	68
ВИСНОВКИ І ПРОПОЗИЦІЇ	79
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	82

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Балабанова Л. В. Комерційна діяльність: маркетинг і логістика : навч. посіб. / Л. В. Балабанова, А. М. Германчук. – К. : Професіонал, 2004. – 288 с.
2. Банько В. Г. Логістика : навч. посіб. / В. Г. Банько. – 2-е вид., переробл. – К. : КНТ, 2007. – 332 с.
3. Гриліцька А. В. Визнання та оцінка запасів в сучасних умовах господарювання [Електронний ресурс] / А. В. Гриліцька, Н. І. Ковтун // Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки. - 2016. - Вип. 21(2). - С. 183-185. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2016_21\(2\)__47](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2016_21(2)__47)
4. Єфанов В. А. Особливості логістики в сучасному сільському господарстві України [Електронний ресурс] / В. А. Єфанов // Вісник ХНАУ. Серія : Економічні науки. - 2016. - № 1. - С. 94-99. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhnau_ekon_2016_1_12
5. Качуровський С. В. Економіко-математична модель оцінки ризиків складської логістики сільськогосподарських підприємств [Електронний ресурс] / С. В. Качуровський // Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики. - 2016. - № 12. - С. 46-53. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efmapnp_2016_12_7
6. Біліченко В.В., Романюк С.О. Планування та управління інноваційною стратегією автотранспортного підприємства// <http://ir.lib.vntu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/7641/04.pdf?sequence=1>
7. Бондаренко Н. М. Організація внутрішнього контролю запасів на підприємстві [Електронний ресурс] / Н. М. Бондаренко, Г. С. Сімон // Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія : Економіка і менеджмент. - 2017. - Вип. 23(2). - С. 97-100. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvmgu_eim_2017_23\(2\)__23_62](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvmgu_eim_2017_23(2)__23_62)
8. Ватуля Л. П. Моделі управління запасами : посіб. до курсу «Логістика та АСУВ» ; Харківська держ. акад. залізничного транспорту. – Х. : [б. в.], 1997. – 62 с.

9. Вініченко І. І. Логістичний підхід в управлінні сільськогосподарськими підприємствами [Електронний ресурс] / І. І. Вініченко, М. В. Городко // Інвестиції: практика та досвід. - 2016. - № 24. - С. 11-15. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2016_24_4

10. Вовк Л. В. Логістика як стратегія інноваційного розвитку сільськогосподарських підприємств [Електронний ресурс] / Л. В. Вовк // Агросвіт. - 2016. - № 1-2. - С. 8-12. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/agrosvit_2016_1-2_3

11. Вплив середовища на кон'юнктуру ринку автомобільних перевезень України / Н. Я. Рожко та ін. Вісник машинобудування та транспорту. 2022. № 2(16). С. 101–109.

12. Гришко В. В. Енергозбереження в сільському господарстві (економіка, організація, управління) / В. В. Гришко, В. І. Перебийніс, В. М. Рабштина. – Полтава : Друкарня вид-ва «Полтава», 1996. – 280 с.

13. Гукалюк А. Ф. Удосконалення ланцюгів постачання в умовах трендів міжнародного бізнесу. Еко-номічний аналіз : зб. наук. праць / Тернопільський національний економічний університет; редкол. : В. А. Дерій (голов. ред.) та ін. Тернопіль : Видавничо-поліграфічний центр Тернопільського національного економічного університету “Економічна думка”, 2015. Том 21. № 2. С. 48–54. ISSN 1993-0259.

14. Деречинський Ю.Н., Рудава Н.В., Аспекти стратегічного управління діяльністю автотранспортних підприємств у сучасних умовах// 60 <http://ea.donntu.edu.ua/bitstream/123456789/11257/1/%d0%94%d0%b5%d1%80%d0%b5%d1%87%d0%b8%d0%bd%d1%81%d0%ba%d0%b8%d0%b9.pdf>

15. Економічна енциклопедія : у трьох томах. Т 2. / ред. кол.: С. В. Мочерний (відп. ред.) та ін. – К. : Академія, 2001. – 848 с.

16. Експорт та імпорт під час війни. URL: <https://biz.nv.ua/ukr/experts/dostavka-i-logistika-pid-chas-viyni-shcho-zminilosyazaraz-ostanni-novini-50273044.html>.

17. Жаворонок А. В. Особливості аналізу виробничих запасів на підприємстві [Електронний ресурс] / А. В. Жаворонок, І. В. Дзюбик // Молодий

вчений. - 2017. - № 6. - С. 422-426. - Режим доступу:
http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2017_6_98

18. Завербний А. С., Дзуліт З. П., Вуєк Х. І. Особливості формування логістичних ланцюгів в умовах війни та у післявоєнний період. Економіка та суспільство. 2022. Вип. 43.

19. Звіт про прямі збитки інфраструктури від руйнувань внаслідок військової агресії росії проти України станом на 1 вересня 2022 року//
https://kse.ua/wpcontent/uploads/2022/10/UKR_Sep22_FINAL_Sep1_Damages-Report.pdf

20. Зеленко О. Управління логістичною діяльністю сільськогосподарських підприємств [Електронний ресурс] / О. Зеленко // Економічний часопис Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки. - 2017. - № 3. - С. 63-66. - Режим доступу:
http://nbuv.gov.ua/UJRN/echcenu_2017_3_12

21. Іванова М. І. Наукові засади управління логістичними системами на промислових підприємствах: монографія / М. І. Іванова ; Клас. приват. ун-т. - Дніпро : Грані, 2017. - 428 с.

22. Ільченко Н. Б. Логістичні стратегії в торгівлі. Київ: Київ. нац. торг. екон. ун-т, 2016. 432 с.

23. Касатонова І. А. Сутність комплексних систем управління підприємством / І. А. Касатонова // Формування та перспективи розвитку підприємницьких структур в рамках інтеграції до європейського простору : матеріали II Міжн. наук.-практ. конф. – 2019. – С. 244–247.

24. Качуровський С. В. Оцінка локальних критеріїв складської логістики сільськогосподарських підприємств у Вінницькій області [Електронний ресурс] / С. В. Качуровський // Економіка. Фінанси. Менеджмент: актуальні питання науки і практики. - 2017. - № 8. - С. 174-182. - Режим доступу:
http://nbuv.gov.ua/UJRN/efmapnp_2017_8_17

25. Колодізева Т. О., Руденко Г. Р. Методичне забезпечення оцінки ефективності логістичної діяльності підприємств. Харків: Вид-во ХНЕУ, 2012. 292 с.

26. Крикавський Є. В. Логістика. Основи теорії. Львів: Національний Університет «Львівська політехніка», «Інтелект-Захід», 2004, 416 с.
27. Крикавський Є. В. Логістика. Для економістів : підруч. / Є. В. Крикавський. – Львів : Вид-во нац. ун-ту «Львівська політехніка», 2004. – 448 с.
28. Лихочвор В. В. Рослинництво. Технології вирощування сільсько-господарських культур / В. В. Лихочвор. – 2-е вид., випр. – К. : Центр навчальної літератури, 2004. – 808 с.
29. Логістика / О. М. Тридід та ін. Київ: Знання, 2008, 566 с.
30. Логістика в умовах бойових дій: зміна ланцюгів постачання. URL: <https://buduysvoe.com/publications/logistyka-v-umovah-boyovyh-diy-zmina-lancyugiv-postachannya>.
31. Логістика під час війни: як українському бізнесу організувати транспортні потоки. URL: https://www.ukrinform.ua/rubric-other_news/3566470-logistyka-pid-cas-vijni-ak-ukrainskomu-biznesu-organi-zuvati-transportni-potoki.html.
32. Логістика під час воєнного стану – досвід SynexLogistics. URL: <https://trademaster.ua/articles/313567>.
33. Ложачевська О.М., Заяц О.В. Контролінг фінансової функції в автотранспортних підприємствах// http://www.intellect21.nuft.org.ua/journal/2018/2018_4/23.pdf
34. Лола Ю. Ю. Управління матеріальними ресурсами на підприємстві (логістичний та реінжиніринговий підхід) : автореферат дис. на здобуття наук. ступеня канд. економ. наук : 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) / Ю. Ю. Лола / Харківський національний економічний ун-т. – Харків, 2009. – 20 с.
35. Ляшенко О.І., Сначова М.П. Мотивація праці на залізничному транспорті в умовах його реформування// cyberleninka.ru/article/n/motivatsiya-pratsi-nazaliznichnomu-transporti-v-umovah-yogo-reformuvannya
36. Ляшук О.Л., Плекан У.М., Цьонь О.П., Пиндус Т.Б. Планування діяльності автотранспортного підприємства. Методичні аспекти//

<https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/38061/3/30.pdf>

37. Матеріальні ресурси // Енциклопедія сучасної України. – URL : <https://esu.com.ua/article-66969> 11. Орлов О. О. Планування діяльності промислового підприємства : [підручник] / Орлов О. О. – К. : Скарби, 2002. – 336 с.

38. Мацибора В. І. Економіка сільського господарства : підруч. / В. І. Мацибора. – К. : Вища школа, 1994. – 415 с.

39. Мельник Д. Л. Роль та місце функціональних стратегій у загальній стратегії розвитку підприємства / Д. Л. Мельник // Вісник Хмельницького національного університету. – 2010. – № 4. – Т. 2. – С. 208–212.

40. Михайлюк М. О. Систематизація методичних підходів до оцінювання матеріальних ресурсів на промислових підприємствах / М. О. Михайлюк // Ефективна економіка. – 2017. – № 3. – URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=5499>.

41. Могилова А.Ю. Місія підприємства – основа ефективного стратегічного управління//<http://dspace.nbuv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/92739/40-Mohylova.pdf?sequence=1>

42. Модернізація транспортно-логістичної інфраструктури України. URL: <https://www.csis.org/analysis/modernizing-ukraines-transport-and-logistics-infrastructure>.

43. Мороз О. В. Системні фактори ефективності логістичної концепції постачання на підприємствах : монографія / О. В. Мороз, О. В. Музика ; Вінницький національний технічний ун-т. – Вінниця : УНІВЕРСУМ-Вінниця, 2007. – 165 с. : рис., табл.

44. Окландер М. А. Логістика. Київ: ЦУЛ, 2008, 346 с.

45. Окландер М. А. Контури економічної логістики : [монографія] / М. А. Окландер. – К. : Наукова думка, 2000. – 174 с.

46. Окрепкий Р., Дудар В. Упровадження концепції маркетингового управління в діяльність підприємств міського електротранспорту// https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/31695/2/GEB_2020v62n1_Okrepkyi_RImple

mentation_of_the_118-131.pdf

47. Олійник Є. В. Матеріальні ресурси: підходи до розуміння та визначення / Є. В. Олійник // Вісник КрНУ імені Михайла Остроградського. – 2017. – Вип. 3 (104). Ч. 2. – С. 59–64.

48. Пальчик І. М. Логістичні аспекти ресурсозбереження в АПК. Інвестиції: практика та досвід. 2019. № 24. С. 92–98. URL: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2019.24.92>

49. Планування діяльності автотранспортного підприємства. Методичні аспекти / О. Л. Ляшук та ін. Центральнoукраїнський науковий вісник. Технічні науки. 2022. Вип. 5(36). Ч. I. С. 256–262.

50. Пономарьова Ю. В. Логістика : навч. посіб. / Ю. В. Пономарьова. – К. : Центр навчальної літератури, 2003. – 192 с.

51. Рибачук Н. В. Управління матеріальними ресурсами підприємства / Н. В. Рибачук, Т. О. Журко // Агросвіт. – 2014. – № 14. – С. 58–63.

52. Семенчук Т., Гусак О. Особливості системи мотивації працівників транспортних підприємств//<https://em.duit.in.ua/index.php/home/article/view/29/31>

53. Скіцько В. І. Електронна логістика як складова сучасного бізнесу. Бізнес Інформ. 2014. № 7. С. 309–314.4. Воробей В. Відповідальне управління ланцюгами постачань. Представництво ООН в Україні. Ініціатива Глобального договору в Україні. URL: www.dspace.nbuiv.gov.ua/bitstream/handle/123456789/09-Kliukvina.pdf.

54. Становище бізнесу в період воєнного стану. ДП «ПРОЗОРРО» 2022. URL: <https://infobox.prozorro.org/articles/stanovishche-biznesu-v-period-voyennogo-stanu>.

55. Степаненко Т. О. Аналіз функціональних зв'язків інтегрованої системи управління матеріальними ресурсами / Т. О. Степаненко // Технологический аудит и резервыпроизводства. – 2015. – № 26(22). – С. 58–62.

56. Степаненко Т. О. Інтегроване управління матеріальними ресурсами промислового підприємства / Т. О. Степаненко // Стратегія економічного розвитку України. – 2014. – № 35. – С. 132–140.

57. Удосконалення соціальної функції транспортної галузі України / О.

Л. Ляшук та ін. Центральнуукраїнський науковий вісник. Технічні науки. 2022. Вип. 6(37). Ч. I. С. 157–166.

58. Хвищун Н. В. Логістичні складові підвищення конкурентоспроможності підприємства. Логістика: теорія та практика. 2011. № 1. С. 126–134.

59. Чернодубова Е. В. Переваги функціонального підходу до управління витратами і доходами підприємства / Е. В. Чернодубова, А. А. Мартинов // Глобальні та національні проблеми економіки. – 2018. – Вип. 22. – С. 860–864.

60. Чумак В. Д. Диверсифікація як засіб попередження банкрутства / В. Д. Чумак // Матеріали ІХ Всеукр. наук.-практ. конф. [«Менеджмент та маркетинг: досягнення і перспективи»], (Київ, 13. берез. 2002 р.). – К. : Політехніка, 2002. – С. 275.

61. Яких збитків завдала росія інфраструктурі України за понад рік великої війни, - звіт KSE <https://dyvys.info/2023/03/22/yakyh-zbytkiv-zavdala-rosiyainfrastrukturi-ukrayiny-za-ponad-rik-velykoyi-vijny-zvit-kse/>

62. Barth C. Critical success factors in ERP upgrade projects / C. Barth, S. Koch // *Industrial Management and Data Systems*. – 2019. – Vol. 119, No. 3. – P. 656–675.

63. Digitalization of truck companies: current challenges and development prospects / N. Rozhko et al. *Central Ukrainian Scientific Bulletin. Technical Sciences*. 2022. Col. 6(37), pp. 208–214.

64. European Business Association. Обговорення стану логістики в Україні у 2022 році. URL: <https://eba.com.ua/logistyka-ta-mizhnarodna-torgivlya-v-ukrayini-v-umovah-vijny>.

65. How the war in Ukraine impacts global supply chains. URL: <https://www.ips-journal.eu/topics/economy-and-ecology/how-the-war-in-ukraine-impacts-global-supply-chains-5894>.

66. Schroder R. J. *Operations management: Decision making in the operations function* / R. J. Schroder. – 3-rd ed. – USA : mc Graw-Hill publ., 1989. – 794 p.

67. Supply chain trends that will shape 2023. URL: <https://www.shopify.com/>

enterprise/supply-chain-trends-strategies.

68. Trends in Supply Chain and Logistics Impacting International Business. URL: <https://kathrynread.com/trends-in-supply-chain-and-logistics-impacting-international-business>.

69. Zrybnieva I., doctor of Economics science, associate professor Yuriy Fedkovych Chernivtsi National University, Chernivtsi, Ukraine. Challenges of logistics in the war conditions. Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges.