

громадських мереж та не використовувати їх для введення особистої інформації та проведення фінансових транзакцій.

Крім того, спам-фільтри в браузері є важливим інструментом для боротьби з небажаними повідомленнями та шкідливими вмістом, які можуть завдати шкоди комп'ютеру та особистим даним користувача. Вони можуть працювати на основі різних методів. Один з найбільш поширених методів - це фільтрація на основі ключових слів. Фільтр може перевіряти текст повідомлення та порівнювати його з базою даних заборонених слів, фраз та ключових фраз. Якщо повідомлення містить заборонені слова або фрази, воно може бути автоматично відфільтроване.

Іншим методом є аналіз поведінки користувача та виявлення незвичайних дій, які можуть вказувати на спам. Наприклад, якщо користувач отримує велику кількість повідомлень з одного і того ж джерела, або якщо повідомлення містять незвичайні звернення, то це може вказувати на спам.

Деякі спам-фільтри в браузерах можуть також використовувати технології штучного інтелекту та машинного навчання, щоб автоматично визначати спам та інші небажані повідомлення.

Ці заходи допоможуть зменшити ризик атак на браузер та за безпечити особисті дані користувачів. Однак важливо пам'ятати, що навіть при використанні всіх цих заходів, існує певний ризик атак і крадіжки даних. Тому користувачі повинні завжди бути обережними та дотримуватись основних правил безпеки, таких як не введення особистих даних на ненадійних веб-сторінках та завантаження тільки програм і файлів з надійних джерел.

Список використаних джерел

1. Офіційний сайт ЦК Профспілки працівників освіти і науки України <https://pon.org.ua/novyny/5427-bezpeka-v-nternet-scho-potrбно-znati.html>
2. Інститут інноваційних технологій і змісту освіти Міністерства освіти і науки, молоді та спорту Компанія «Майкрософт Україна» <https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/1547/1/Internet.pdf>
3. Що таке кібератака? <https://www.microsoft.com/uk-ua/security/business/security-101/what-is-a-cyberattack>

УДК: 658.51/.58

СІВОЗДРАВ Б.І., магістрант

Науковий керівник – **КЕПКО В.М.**, канд. екон. наук

Білоцерківський національний аграрний університет

УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ

Проаналізовано ефективність виробничо-господарської діяльності та процес управління ефективністю ФГ «Добробут-10». Запропоновані заходи, які будуть сприяти підвищенню ефективності управління виробничо-господарською діяльністю у господарстві.

Ключові слова: виробничо-господарська діяльність; організаційна структура; підвищення ефективності; удосконалення управління.

Сутність управління виробничо-господарської діяльності полягає в забезпеченні цілеспрямованого, планомірного впливу суб'єкта управління на об'єкт

управління, здійснюваного різними методами по певній технології з метою підтримки системи в стійкій рівновазі або переведення її в новий діючий стан [2].

Виробничо-господарська діяльність підприємства – це економічно обґрунтований процес планування, виробництва, вдосконалення продукції, технічна підготовка виробництва, матеріально-технічне забезпечення з ціллю його подальшого збуту та отримання прибутку у відповідності до ринкової кон'юнктури.

На організацію виробничо-господарської діяльності господарства великий вплив мають розмір підприємства; ступінь поділу праці та прагнення до самостійності підрозділів; розвиток інформаційних технологій та інвестиційна привабливість; наявність кваліфікованого персоналу та мотивація праці, технологічне оновлення виробництва, ефективність управління.

На думку Бойчик І.М. [1], необхідність управління виробничо-господарською діяльністю пов'язана з процесами поділу праці на підприємстві і відокремленням управлінської праці від виконавчої. Управління виробничо-господарською діяльністю аграрних підприємств – це вплив працівників апарату управління на процес виробництва через прийняття управлінських рішень [3].

ФГ «Добробут-10» успішно функціонує вже понад 18 років, має здебільшого сезонний характер, тобто в основному займаються вирощуванням продукції рослинництва. Виробничо-господарська діяльність організована по внутрішньогосподарських підрозділах, причому поряд з підрозділами, які зайняті основною діяльністю – виробництвом сільськогосподарської продукції знаходяться обслуговуючі виробництва і допоміжні підприємства. Тобто, на підприємстві окрім основного виробництва є переробка продукції. ФГ «Добробут-10» закупило лінію переробки і сьогодні успішно переробляє зерно пшениці, ячменю, гороху, проса на крупу різних фракцій, а також 2 роки тому впровадили лінію переробки насіння соняшнику на олію.

Основні показники економічної ефективності виробничо-господарської діяльності ФГ «Добробут-10» розглянемо у таблиці 1.

На ефективність виробничо-господарської діяльності великий вплив має формування організаційної структури та структури управління, якісний підбір персоналу, ефективність управління виробництвом, методи і принципи управління. Основними показниками, які характеризують ефективність управління підприємством є його прибуток (різниця між доходами та витратами) та рентабельність виробництва (ступінь окупності витрат).

У ФГ «Добробут-10» двохступінчата організаційна структура та лінійно-функціональна структура управління, яка відповідає стратегії і цілям підприємства. Слід зазначити, що саме, організаційна структура управління, будучи невід'ємною складовою господарського механізму, покликана створювати необхідні передумови для реалізації всіх функцій управління виробництвом, визначає зовнішні умови розвитку його різних ланок, їх роль в досягненні поставлених цілей.

**Таблиця 1 – Основні показники економічної ефективності
виробничо-господарської діяльності ФГ «Добробут-10»***

Показники	2020 р.	2021 р.	2022р.	2022 р. в % до 2020 р.
Валова продукція в постійних цінах 2010 р. – всього, тис. грн.	12201	13796	12456	102,0
в т.ч. рослинництва,	10864	11682	10678	98,3
тваринництва	1337	2114	1778	133,0
на 100 га с. – г. угідь, тис. грн.	880,7	1122	1013	115,0
на 1 працюючого, тис. грн.	244,0	270,5	240,0	98,4
Товарна продукція – всього, тис. грн.	37713,8	52866,1	49286,9	130,6
в т.ч. на 100 га с. – г. угідь, тис. грн.	2722,2	4298,2	4007,2	147,2
Середньорічна кількість працюючих, чол.	50	51	52	104
в т.ч. рослинництва	46	47	48	104,3
тваринництва	4	4	4	100
Матеріально – грошові витрати всього, тис. грн.	30790,6	33280,7	41562,5	135,0
в т.ч. на 100 грн. валової продукції, грн.	252,4	241,2	333,6	132,1
на 1 га ріллі, грн.	22225	27060	33791,4	152,0
Валовий доход, тис. грн.	9875,3	13708,2	10707,1	108,4
Чистий прибуток, тис. грн.	7061,3	10541,5	7874,1	111,5
Рівень рентабельності, %	49,2	43,1	44,0	-5,2 в.п.

*Джерело: розраховано автором з використанням звітних даних ФГ «Добробут-10»

Аналіз показників економічності апарату управління ФГ «Добробут-10», показав, що питома вага витрат на управління в собівартості валової продукції в 2022 році становила 10,6%, що на 0,8 в.п. нижче рівня 2018 року. Питома вага витрат на оплату праці управлінського персоналу в собівартості валової продукції за досліджуваний період була на рівні 5,2% – 5,1%. На одного працівника апарату управління ФГ «Добробут-10» припадає 4 працюючих, і питома вага оплати праці управлінського персоналу в загальному фонді оплати праці в 2022 році становила 25,5%. Щодо показників продуктивності управлінської праці, то варто відмітити, що у господарстві в 2022 році на 1 грн. управлінських витрат вироблено валової продукції на 3,71 грн. менше, ніж в 2018 році.

Комплексний підхід до оцінки ефективності діяльності підприємства дає змогу розробити заходи з удосконалення управління виробничо-господарською діяльністю та запропонувати їх ФГ «Добробут-10», а саме: підвищення технічного рівня підприємства; суворе виконання технологічних операцій при вирощуванні сільськогосподарських культур; удосконалення процесів при виробництві продукції; посилення самоконтролю працівників господарства; підвищення

ефективності виробництва за рахунок правильної організації праці робочих місць, економного використання всіх видів ресурсів; поліпшення умов праці.

Для покращення виробничо-господарської діяльності, ФГ «Добробут-10» необхідно, враховуючи специфіку галузі, розробити та здійснити комплекс заходів, основним серед яких є, безумовно, досягнення прибутковості.

Список використаних джерел

1. Бойчик І.М Економіка підприємства: підручник. /І.М.Бойчик. К.: Кондор-Видавництво, 2016. 378 с.
2. Ващенко А.А. Ефективність виробничо-господарської діяльності в механізмі управління промисловими підприємствами /А.А. Ващенко // Науковий вісник національного гірничого університету: наук.-техн. журнал. Дніпропетровськ: Вид-во НГУ. 2014. № 1. С. 80-86.
3. Кулаков В. І. Еволюція поглядів на управління виробничо-господарською діяльністю підприємств https://ev.nmu.org.ua/docs/2014/1/EV20141_080-087ua.pdf

УДК 336.74:658.11

СИНЯВСЬКА Я.О., магістрантка

Науковий керівник – **ВАРЧЕНКО О.М.**, д-р. екон. наук, професор

Білоцерківський національний аграрний університет

ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ГРОШОВИМИ ПОТОКАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Узагальнено підходи до формування системи управління грошовими потоками на підприємства, деталізовано основні етапи та охарактеризовано управлінські рішення на кожному із них. Запропоновано обґрунтовану послідовність управлінських дій у процесі формування системи управління грошовими коштами, яка складається із шести етапів та дозволяє визначити оптимальну величину середнього залишку грошових коштів, досягнути збалансованості за обсягом та синхронності у часі негативних та позитивних грошових потоків.

Ключові слова: грошові потоки, система управління, алгоритм управління, фінансова рівновага.

Політика управління грошовими потоками розглядається як комплекс принципів і методів розробки і реалізації управлінських рішень в сфері формування і ефективного використання грошових потоків, досягнення їх збалансованості для забезпечення фінансової рівноваги підприємства в майбутньому. Серед основних завдань процесу управління грошовими потоками вирішують наступні завдання: облік руху грошових потоків та аналіз потоків готівки; розробка бюджету (плану) руху грошових коштів; контроль за виконанням розробленого плану.

Узагальнення наукової літератури дозволило встановити, що єдиного підходу до управління грошовими коштами не існує. Так, Бланк І.О. пропонує формування процесу управління грошовими у такій послідовності:

1. Аналіз грошових активів підприємства в попередньому періоді.
2. Оптимізація середнього залишку грошових активів підприємства.
3. Диференціація середнього залишку грошових активів у розрізі національної та іноземної валют.